



# Espeen Tapiot 2030-luvulle

Strategia

## Puheenjohtajan alkusanat

Espoon Tapioiden uusi strategia on laadittu vuoden 2021 aikana koolle kutsutussa strategiaryhmässä. Ryhmässä olivat edustettuina seuran valmennuksen, vapaaehtoisten, palkatun henkilöstön, johtokunnan ja sidosryhmien edustajat. Suomen Olympiakomitean edustajat osallistuivat strategian laadintaan tukien työtä menetelmällisesti ja sisällöllisesti. Strategia on hyväksytty seuran varsinaisessa kokouksessa marraskuussa 2021.

Strategia ilmaisee seuran tahtotilan kohti 2030 -lukua ja huomioi toimintaympäristön muutosvoimat. Strategia luo perustan seuran toiminnan kehittämiseksi ja tunnistaa yhteistyön ja sidosryhmien merkityksen.

Seuramme missio säilyy entisenä: Laadukasta yleisurheilutoimintaa kaikille! Arvot olemme päivittäneet ja ovat: Edelläkävijyys – Vastuullisuus ja kannustavuus – Yhteistyön avoimuus.

Strategian toimeenpano tapahtuu seuran vuosikellon puitteissa ja seuramme valiokunnat: hallinto ja talous; lasten ja nuorten harrastustoiminta; valmennus- ja kilpaurheilutoiminta; kilpailut, tapahtumat ja aikuisten harrastustoiminta – huolehtivat osaltaan strategian kääntämisestä konkreettisiksi tavoitteiksi niin tapahtumien järjestämisen, valmennustoiminnan kuin taloudenpidon osalta.

Seuramme vastaa toimintaympäristön muutoksiin yhteistyöllä sekä valmiudella laajentumaan muiden espoolaisten ja länsi-uusimaalaisten seurojen, julkisen puolen toimijoiden ja yhteistyötahojen kanssa, luomalla lisää osaamista ja ammattimaisuutta.

Sidosryhmät ovat seuralle keskiössä. Toimimme sidosryhmien suuntaan avoimella yhteistyöllä ja aktiivisella viestinnällä, sekä vahvistamalla heidän yrityskuvaa raikkaalla ja terveellä otteella.

Esko Kuha  
Puheenjohtaja

# **ESPOON TAPIOT - KILPAILUKYKYINEN SEURA TULEVAISUUDEN TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ**

## **Muuttuva Espoo**

Seuramme kasvaa suurkaupungin mukana. Yhteistyökyky ja menestyminen kilpailussa ihmisten vapaa-ajasta ja espoolaisista olosuhde-, osaamis- ja talousresursseista korostuvat. Ulkomaalaistaustaisten määrä kaupungissa kasvaa. Seuran menestymistä voidaan tukea laajentumisen ja laajenevan yhteistyön kautta ilman kilpailua seurojen välillä.

## **Digitalisaatio**

Seura hyödyntää vahvasti digitalisaatiota toiminnassaan. Tiedolla johtaminen, mittaaminen ja analysointi, toiminnan helppous ja kiinnostavuus sekä kustannustehokkuus ovat luonnollinen osa toimintaamme.

## **Vastuullisuus**

Seuramme on vastuullinen urheilutoiminta ja vastuullinen toimija yhteiskunnassa. Olemme espoolaisen yhteisöllisyyden vastuullinen rakentaja.

## **Uusi sukupolvi**

Yleisurheilu tarjoaa omaehtoisuutta, elämyksiä ja matalaa kynnystä 2020- ja 2030-lukujen espoolaisille.

# **Missio**

Laadukasta yleisurheilutoimintaa kaikille!

# **Visio**

Espoon Tapiot on espoolaisen yleisurheilun koti, jonka junioreista kasvaa menestyviä huippu-urheilijoita sekä aktiivisia seuratoimijoita.

Seuraan mahtuvat kaikki yleisurheilusta kiinnostuneet.

# Arvot

## Edelläkävijyys

Seuraamme aikaamme ja olemme rohkeasti valmiita käyttämään vaihtoehtoisia toimintamalleja ja -tapoja. Todennamme esimerkillämme ammattimaista ja edistyksellistä seuratoimintaa. Valintamme ovat muiden seurojen hyödynnettävissä.

## Vastuullisuus ja kannustavuus

Hyväksymme toiset ihmiset. Kannustamme kaikkia terveellisiin elämäntapoihin. Seurassamme voivat yleisurheilla kaikki vauvasta vaariin, harrastajasta Suomenmestariin.

## Yhteistyön avoimuus

Olemme avoimia yhteistyölle ja teemme tiivistä yhteistyötä valitsemiemme kumppaneidemme kanssa. Toimimme yhdessä hyvässä seurassa, yhteisöllisesti, toinen toistaan tukien.

***Espoon Tapioiden sidosryhmien toiminta ei ole ristiriidassa seuran arvojen kanssa.***

# TOIMINNAN KULMAKIVET

Espoon Tapioiden strategia toimeenpannaan viiden toiminnan kulmakiven kautta. Seuran mission mukaisen laadukkaana yleisurheilutoiminnan tarjoaminen kaikille edellyttää seuran kaikkien keskeisten toimintojen kehittämistä.

Toiminnan kulmakivet ovat seuraavat viisi asiaa:

## **Talous ja hallinto**

Espoon Tapioiden positiivisen pääoman ja noususuhdanteisen talouden turvaaminen ovat tärkeimpiä asioita seuran laadukkaalle toiminnalle. Nämä mahdollistavat jo käytännöksi muodostunut kurinalainen kulurakenne ja systemaattinen talouden seuranta. Hallinnon työkalujen ja -tapojen kehittäminen ja uudistaminen luovat pohjan ammattimaiselle toiminnalle, joka luo luottamusta niin jäsenistössä kuin muissakin sidosryhmissä. Seuralla on käytössään ammattitaitoinen ja sitoutunut palkattu henkilöstö. Vastuu seuran toiminnan kehittämisestä on osa taloutta ja hallintoa.

## **Viestintä**

Avoin ja aktiivinen viestintä on Espoon Tapioiden toiminnan kulmakiviä. Aktiivisella ja selkeästi organisoidulla viestinnällä saadaan aikaan toimiva dialogi niin seuran sisäisten kuin ulkoisten sidosryhmien kanssa. Viestinnän suunnittelu ja organisaation rakentaminen tapahtuu yhdistetyssä markkinointi- ja viestintätiimissä.

## Lapset ja nuoret

Espoon Tapiot panostaa lasten ja nuorten liikuntakasvatukseen, terveelliseen elämäntapaan, harrastustoimintaan ja yhteisöllisyyteen. Seura kouluttaa itse ohjaajansa ja toimii näin monen nuoren ensimmäisenä työpaikkana. Ohjaajien kielitaito on riittävä toimimaan myös niiden lasten kanssa, joiden äidinkieli ei ole suomi.

Seurassa liikunnan ilon voi löytää jo 2-5-vuotiaana liikuntaleikkikouluissa, joista siirrytään 6-12-vuotiaille järjestettyihin urheilukouluihin harjoittelemaan monipuolisesti eri yleisurheilulajeja. Yleisurheilukoulun jälkeen toimintaa voi jatkaa 13-16-vuotiaille suunnatuissa harrasteryhmissä tai kilpaurheiluryhmissä. Kilparyhmät on tarkoitettu kilpailemisesta kiinnostuneille. Ryhmissä harjoituksia on useammin ja harjoittelu on tavoitteellisempaa.

Kilpailemiseen kannustetaan kaikkia ryhmästä riippumatta!

## Kilpaurheilu ja valmennustoiminta

Valmennuksen ja kilpaurheilun tavoitteena on kasvattaa urheilijan polulla omista junioreista menestyviä kilpaurheilijoita omien tavoitteidensa ja rajojensa mukaisesti. Kärkiurheilijat tavoittelevat kansainvälistä menestystä. Valmennustoiminta on keskeinen osa urheilijan kasvun tukemista, minkä vuoksi kannustamme ja autamme valmentajiamme jatkuvasti kehittämään omaa osaamistaan.

Toiminnan laajentumista haetaan valmennuksen yhteistyöllä espoolaisten ja länsiuusimaalaisten seurojen kanssa. Yhteistyöllä muiden seurojen, julkisen puolen toimijoiden ja yhteistyötahojen kanssa luodaan lisää osaamista ja ammattimaisuutta urheilijoiden taustalle.

## **Aikuisurheilu ja erityisryhmät**

Espoon Tapiot tarjoaa vetovoimaista ja laadukasta toimintaa aikuisurheilijoille. Seuralla on iso ja kasvava joukko aktiivisia aikuis- ja erityisryhmäurheilijoita, jotka harjoittelevat ja kilpailevat oman tasonsa mukaisissa ryhmissä sekä ovat aktiivisesti mukana seuran toiminnassa

## **Kilpailut ja tapahtumat**

Espoon Tapiot on aktiivinen ja vastuullinen urheilutapahtumien kehittäjä ja järjestäjä, jonka tapahtumat ovat laadukkaita. Seuralla on käytössään laaja joukko osaavia vapaaehtoisia, joita koulutetaan säännöllisesti. Seura toimii aktiivisesti yleisurheilun kilpailuolosuhteiden ylläpitämiseksi kansainvälisesti hyvässä kunnossa yhdessä Espoon kaupungin ja Suomen valtion kanssa.

Tapahtumat ja kilpailut järjestetään ympäristöystävällisesti ja kestävän kehityksen mukaisesti.



# Strategian toimeenpano

Strategian toimeenpano perustuu valiokuntien asettamiin tarkempiin vuosittaisiin tavoitteisiin ja suunnitelmiin. Sen toteutumisesta raportoidaan säännöllisesti.

Johtokunta varmistaa työvaiheen etenemisen ja talous- ja hallintovaliokunta valmistelee strategian ohjauksen ja seurannan.

Tehokkaalla viestinnällä tuetaan strategian toimeenpanoa.

## Strategian tarkastuspisteet

Espoon Tapioiden strategia 2030-luvulle on elävä strategia, jota muutetaan tarvittaessa peilaten toimintaympäristön haasteita. Strategia tarkastetaan kahden vuoden välein. Ensimmäinen tarkastuspiste on vuonna 2024.

# Espeen Tapiot lukuina

Espeen Tapiot  
vuodesta

**1965**

Jäseniä

**1600**

Toimitsijoita

**450**

Ohjaajia ja valmentajia

**80**

Henkilökuntaa

**5**

Lisenssejä

**750**

Budjetti

**600 000**

Kilpaurheilijoita

**250**

Toimipaikkoja

**11**

Järjestetyt  
kilpailut/tapahtumat/vuosi

**30**

Harjoituksia vuodessa

**5500**



# VISIO

Espoon Tapiot on espoolaisen yleisurheilun koti, jonka junioreista kasvaa menestyviä huippu-urheilijoita sekä aktiivisia seuratoimijoita.

Vahvistamme kumppaniemme arvolutausta ja yrityskuvaa raikkaalla ja terveellä otteella

Espoon Tapiot tarjoaa jäsenilleen:

- Liikuntaleikkikoulu 2-6v
- Urheilukoulut 6-12v
- Nuorten harrastusryhmät 13-16v
- Tavoitteelliset kilpaurheiluryhmät
- Aikuisten yleisurheilukoulu
- Juoksuklubitoiminta
- Kilpailujen ja tapahtumien järjestäjä
- Koulutus ohjaajaksi, valmentajaksi, toimitsijaksi ja tuomariksi

Seuraan mahtuvat kaikki yleisurheilusta kiinnostuneet.

## Laadukasta Yleisurheilutoimintaa kaikille !



### Arvot

- Edelläkävijyys
- Vastuullisuus ja kannustavuus
- Yhteistyön avoimuus



ESPOO RANTAMARATON  
ESBO STRANDMARATON



Tarjoamme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia ja terveitä elämäntapoja