



ESPOON TAPIOT RY

TOIMINTASUUNNITELMA

1.10.2020 – 30.9.2021

- Toimintasuunnitelma
 - Budjetti

TOIMINTASUUNNITELMA 2020 - 2021

Yleistä.....	3
Toiminnan lähtökohta.....	3
Toimintaorganisaatio ja kehitystoimenpiteet.....	4
Painopistealueet ja tulostavoitteet.....	5
Talous- ja hallintovaliokunta.....	6
Vuoden 2022 tavoitetilaksi on asetettu talous- ja hallintovaliokunnan osalta seuraavaa:.....	6
Hallinnon toiminnallinen kehittäminen	6
Viestintä / markkinointi	6
Talous.....	6
Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunta (Nuorisotoimikunta).....	7
Toiminta ja kokoonpano.....	7
Liikuntaleikkikoulu	7
Yleisurheilukoulu.....	7
Harrasteryhmät	8
Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti.....	8
Kesäleirit.....	8
Kilpailut	9
Tapahtumat.....	9
Lasten ja Nuorten harrastustoimintavaliokunta.....	9
Valmennus ja kilpaurheiluvaliokunta	10
Yleistavoitteet – kilpailulliset tavoitteet – muut tavoitteet	10
Toiminnan toteutus	10
Osaamisen varmistaminen.....	12
Viestintä.....	13
Kohti kautta 2022.....	13

Espoon Tapiot ry
Toimintasuunnitelma 1.10.2020 – 30.9.2021

Kilpailu-, tapahtuma ja aikuisurheiluvaliokunta	13
Kaudelle 2020 – 2021 asetetut tavoitteet	13
Hiihtojaosto	14
Budjetti 2020 - 2021	15

TOIMINTASUUNNITELMA 2020-2021

Yleistä

Toiminnan lähtökohta

Espoon Tapiot on Espoossa ja pääkaupunkiseudulla aktiivinen ja merkittävä toimija.

Seuratoimijamme vaikuttavat useissa erilaisissa merkittävässä tehtävässä, kuten mm. erikokoisten yritysten ja yhdistysten hallituksissa, valtuustoissa ja muissa johtotehtävissä, Espoon kaupunginvaltuustossa, -lautakunnissa ja viroissa vaikuttavina henkilöinä ja Suomen valtion hallinnollisissa johtotehtävissä.

Seuramme toiminta perustuu arvoihin:

Tuloksellisuus ja vaikuttavuus

Haluamme saavuttaa visiomme tarjoamalla korkeatasoisia toimintamahdollisuuksia jäsenillemme ja kannustamalla kaikkia terveellisiin elämäntapoihin

Suvaitsevaisuus ja tasa-arvo

Seurassamme voivat yleisurheilla kaikki vauvasta vaariin, harrastajasta Suomen mestariin erityisryhmiä unohtamatta

Yhteistyö

Saavutamme päämäärämme saumattomalla yhteistyöllä urheilijoidemme, heidän vanhempiensa, valmentajiemme, ohjaajiemme, urheilujärjestöjen ja sidosryhmiemme kanssa

Sekä visioon:

Espoon Tapiot tulee edelleen olemaan toimintakaudella yksi Suomen johtavista yleisurheilun huippuseuroista, seuraavin tavoittein:

- Pysymme harrastajamäärältään yhtenä Suomen suurimmista yleisurheiluseuroista.
- Menestymme SUL:n seuraliigassa, Kalevan Malja pistekilpailussa, Nuorisotoimintakilpailussa ja Seuracupin superfinaalissa kolmen parhaimman seuran joukkoon.
- Seurassa on systemaattinen seuramme valmennuslinjaukseen ja valmennusryhmien toimintaan sidottu urheilijan polku.
- Tarjoamme toimintaa kaikille yleisurheilusta kiinnostuneille harrastustoiminnasta huippu-urheiluun.

- Seuramme toiminnassa korostuu kaikkien jäsenten, seuratoimijoiden ja henkilökunnan kesken yhteinen ja entistä parempi Tapiot-henki.
- Seurassa on selkeä organisaatio ja tehtävien jako.
- Seuran tunnettavuus on merkittävä.
- Seura on vakavarainen.

Toimintaorganisaatio ja kehitystoimenpiteet

Espoon Tapioiden toiminnasta vastaavat ja sitä suunnittelevat johtokunta sekä valiokunnat: Hallinto- ja talousvaliokunta, Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunta, Valmennus- ja kilpaurheiluvaiokunta ja Kilpailu, tapahtuma- ja aikuisurheilutoimintavaliokunta. Käytännön toimintaa pyörittävät vapaaehtoiset seuratoimijat, ohjaajat, valmentajat ja seuran työntekijät.

Yleisurheilu on päälajimme. Hiihdossa pieni aktiivinen joukko harjoittelee, kilpailee ja järjestää kilpailuja. Kuulumme myös Suomen paralympia- ja aikuisurheiluliittoihin, ja jäseniämme osallistuu itsenäisesti niiden kisoihin.

Tavoitteiden saavuttamiseksi johtokunnan alaisuudessa toimivat valiokunnat vastaavat kukin omalla toiminta-alueellaan seuramme toiminnasta, jatkavat toimialoittain seuran strategista linjaa hyväksytyin budjetin puitteissa, toimivat asioiden esittelijöinä ja raportoivat toiminnastaan seuran johtokunnalle, joka edelleen edustaa ja johtaa seuraa, sekä päättää ja vastaa seuran taloudesta.

Procountor taloushallinnon hallinnointijärjestelmän käyttöönoton, verkkolaskutuksen ja tulosseurannan uudistamisen, sekä Axactorin kanssa tehdyn maksuvalvonta- ja perintäyhteistyö sopimuksen myötä, toimintakaudella toiminnanjohtajan työaika vapautetaan yritysyritysohjon ja markkinointiryhmän kanssa toteutettavaan laajaan seuran varainhankintaan ja uusien sponsori-, partner- ja yhteistyösopimusten saamiseen.

Nuorisopäällikön johdolla järjestetään aktiivista ja merkittävää yleisurheilu- ja liikuntaleikkikoulutoimintaa eri puolella Espoota ja parannetaan toiminnalle tärkeitä tuki- ja markkinointimateriaaleja, sekä resurssien salliessa pyritään laajentamaan tuottavaa aikuisten yleisurheilukoulutoimintaa.

Valmennuspäällikön, nuorten olympiavalmentajan ja juniorivalmennuspäällikön tuottaman laadukkaan kilpaurheilu- ja valmennustoiminnan, urheilijoiden onnistuneen valmentautumisen ja laajan kilpailuaktiivisuuden tavoitteena on kasvattaa seuramme omista junioreista lisääntyvässä määrin menestyviä omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita.

Seuramme kilpailu-, tapahtuma- ja aikuisten harrastustoiminnan osalta tehostetaan viestintää ja pyritään saamaan toiminnasta entistä tuottavampaa ja kannattavampaa, edelleen kouluttamalla vapaaehtoisten toimijoiden joukkoa myös erikoistomitsijatehtäviin ja järjestämällä hyviä ja taloudellisesti kannattavia kilpailuja ja tapahtumia, unohtamatta seuralle taloudellisesti merkittävää juoksuklubi-toimintaa.

Painopistealueet ja tulostavoitteet

Seuramme toiminnan keskittyessä lähes sataprosenttisesti yleisurheiluun, painopisteenä jatkavat lasten ja nuorten yleisurheilukoulu- ja liikuntaleikkikoulutoiminta sekä nuorten ja jo menestyneiden urheilijoiden kehittyvä ja ohjelmoitu kilpaurheilu- ja valmennustoiminta.

Toiminnan tarjonta kohdistetaan koko Espooseen ja lähialueille, vaikka aktiivisin toiminta keskittyy Otahalliin, jossa sijaitsee myös seuran toimisto, sekä kesä kautena Otaniemen urheilukentälle. Talviharjoittelupaikkoina käytämme Kannusillanmäen väestösuojan yleisurheilutilaa ja Esport Arena, sekä SM-kisaikäisten osalta Helsingissä sijaitsevia Liikuntamylyä, Eläintarhan putkea ja toimintakauden lopulla Mäkelänrinteen Urheilulukion yhteyteen hallikaudelle 2021-2022 valmistuvaa Urhea-hallin yleisurheilutilaa.

Kesäharjoittelupaikkoina entiseen tapaan jatkavat Otaniemen lisäksi Leppävaaran stadion ja sen läheisyydessä sijaitseva heittopaikka, sekä Koulumäen kenttä Espoonlahdessa.

Toimintakauden aikana suurimpina hankkeina tulevat olemaan: Nuorten U23 EM-kisojen järjestämisoikeuden varmistuminen vuodelle 2023, Kalevan kisojen järjestämisoikeuden hakeminen vuodelle 2024, Yleisurheilun GP-kisojen täydellinen onnistuminen Leppävaaran stadionilla torstai-iltana 10.6.2021 ja 14. Espoo Rantamaraton -tapahtuman 18.-19.9.2021 osallistujamäärän kasvattaminen takaisin vähintään vuoden 2019 tasoiseksi tapahtumaksi, kehittämällä tapahtumaa myös ympäristöystävällisemmäksi ja kestäväen kehityksen mukaiseksi tapahtumaksi unohtamatta hyviä matalan kynnyksen kilpailuja Otaniemen kentällä ja heittokisoja Koulumäen kentällä Espoonlahdessa.

Lisäksi edesautamme, että Leppävaaraan rakennettavan Kameleonten-hallin rakennustyöt käynnistyisivät keväällä 2021 ja että halli valmistuisi talveksi 2022-2023. Hallin odotetaan palvelevan yleisurheilua korkeiden harjoittelumahdollisuuksien lisäksi kotimaiseen ja kansainväliseen kilpailukäyttöön soveltuvana.

Valiokuntien toimintasuunnitelmiin sisältyvät tarkemmat yksityiskohdat niiden kilpailullisista ja taloudellisista toiminta- ja tulostavoitteista.

Aikuisurheiluun keskittynyt hiihtojaosto jatkaa organisatorisesti ennallaan ja toimii seurassa tuloksellisesti ja taloudellisesti itsensä kannattavana urheilumuotona.

Seuran kokonaistalouden osalta jatketaan tiukkaa kuluseurantaa, sekä kehitetään varainhankintaa ja yritysyhteistyötä taloudellisen lisätuen varmistamiseksi. Tavoitteena on jatkaa taloudellisesti velatonta kautta, saavuttaa toimintakauden aikana ylijäämäinen tulos ja saada seuran omapääoma hyvin plussan puolelle.

Toimintakauden aikana aloitamme myös uuden nelivuotisen strategian suunnittelun, päivitämme markkinointi- ja viestintäsuunnitelman ja toimintakäsikirjan ajan tasalle.

Esko Kuha
Puheenjohtaja

Talous- ja hallintovaliokunta

Valitsemme vuosittain kehityskohteita, joiden avulla saavuttaisimme asetetun päämäärän. Oma pääoma on saatu mukavasti kurottua turvallisemmalle tasolle, mutta edelleen on suuri haaste saada se nostettua 50.000,00 euroon. Hallinnollisesti pyrimme jatkuvasti laadukkaaseen ja ammattimaiseen sekä asiakaslähtöiseen tekemiseen.

Vuoden 2022 tavoitetilaksi on asetettu talous- ja hallintovaliokunnan osalta seuraavaa:

- Oma pääoma positiivinen +50.000 EUR
- Seuran tavoitteisiin ja tarpeisiin perustuva hinnoittelupolitiikka
- aktiivinen ja tuottava yritysysteistyö seuran taloudesta (vastuuhenkilöiden palkitseminen)
- Seura noudattaa hyvää hallintotapaa (mm. viestintä ja avoimuus)
- Säännöllinen jäsenistön mielipidekysely käyttöön sisältäen talousnäkökulman
- talviharjoitteluluolosuhteet parantuneet ja turvattu

Kaudelle 2020-2021 olemme valinneet kehityskohteiksi:

Hallinnon toiminnallinen kehittäminen

- Olemassa olevien ohjeistusten selkiinnyttäminen, käyttäminen ja noudattaminen
- Procountor -taloushallintojärjestelmän mahdollisuudet/ raportointi
- Selkeän toimintamallin luominen epäasiallista käyttäytymistä vastaan
- Seurakoulutus käyntiin / SUL

Viestintä / markkinointi

- Seuran uudet verkkosivut käyttöön viim. 2021 alusta
- Markkinointisuunnitelma (MT)
- "graafinen" ohjeistus seuran viestintään
- Kummiyrityskampanja (MT)
- Tapiot-päivä 18.6.2021

Talous

- Yhteistyösopimusten hankinnan tehostaminen
- Avainhenkilöiden (valmennusjohto) työsuhdeasiat ja -sopimukset
- Varasuunnitelman laadinta toiminnan keskeytyksen varalle

Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunta (Nuorisotoimikunta)

Toiminta ja kokoonpano

Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunnan vastuualueeseen kuuluvat liikuntaleikkikoulun ja yleisurheilukoulun toiminta, kesäleirit sekä harrasteryhmät.

Valiokunnan jäsenet kaudella 2020-2021 ovat: Perttu Örn (pj.), Kirsti Sysikaski ja Susanna Lintula.

Johtokunnan kokouksissa valiokuntaa edustavat Perttu Örn ja Kirsti Sysikaski.

Liikuntaleikkikoulu

Liikuntaleikkikoulun tavoitteena on antaa 2-6-vuotiaille lapsille monipuolisia liikkumisen perustaitoja.

Liikkarit jatkavat toimintaansa Otahallin Aalto -salissa, Saunalahden koulun tanssisalissa, Karamalmens skolalla ja Postipuun koululla.

Saunalahden koulun vuorosta peruuntui ensimmäinen tunti. Karamalmin liikkaria ei saada käyntiin syksyille 2020 vähäisen osallistujamäärän vuoksi.

Liikuntaleikkikouluissa on hallikaudella paikkoja 2-6-vuotiaille lapsille yhteensä 156.

Ulkokaudella liikkareita järjestetään 4-5-vuotiaille lapsille Kauklahten urheilukentällä kerran viikossa. Otaniemessä järjestetään yleisurheilukoulu 4-5-vuotialle. Otaniemen toimintaan voi osallistua 1-2 kertaa viikossa.

Yleisurheilukoulu

Yleisurheilukoulun toiminta jakautuu kahteen kauteen; hallikauteen (syys-huhtikuu) ja ulkokauteen (touko-elokuu).

Otaniemen yleisurheilukoulu toimii hallikaudella maanantai- ja tiistai-iltaisina. Molempina päivinä toimii kaudella 2020-2021 koronan takia kuusi ryhmää seitsemän sijaan. Jokaiseen ryhmään mahtuu 20 lasta. Myös 6-vuotiaat pääsevät strategian mukaisesti yleisurheilukoulun puolelle Otaniemen urheilukoulussa. Otaniemessä on paikkoja yhteensä 240 harrastajalle

Espoon Keskuksen urheilukoulu toimii Kannusillanmäen väestönsuojassa. Espoon

keskuksessa toimii kaksi ryhmää, jossa on paikkoja 36 harrastajalle.

Yleisurheilukoulut toimivat koulutiloissa seuraavasti:

- Leppävaaran urheilukoulu, Lintulaakson koulu, maanantai
- Espoonlahden urheilukoulu, Storängens skola, maanantai
- Saunalahden urheilukoulu, Saunalahden koulu, tiistai
- Järvenperän urheilukoulu, Karamzinin koulu, keskiviikko
- Järvenperän urheilukoulu, Järvenperän koulu, torstai
- Laurinlahden urheilukoulu, Laurinlahden koulu, torstai

Koulutiloissa on paikkoja yhteensä 200 harrastajalle.

Kaiken kaikkiaan Espoon Tapioiden yleisurheilukouluissa on hallikaudella 476 paikkaa 6-12-vuotiaalle lapselle.

Ulkokaudella yleisurheilukoulut toimivat Otaniemen ja Kaukalahden urheilukentillä.

Harrasteryhmät

Yleisurheilun harrasteryhmä on ryhmä 13-16-vuotiaille, jossa yleisurheillaan enemmän harrastusmielessä. Harrasteryhmät toimivat Otahallissa ja Kannusillanmäen väestönsuojassa. Otahallissa toimintaa on kolmesti viikossa ja Kannussa kerran viikossa. Harjoitella voi 1-2 kertaa viikossa. Yhteensä paikkoja harrasteryhmiin on 80.

Ulkokaudella harrasteryhmät toimivat Otaniemen urheilukentällä.

Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti

Espoon Tapiot on mukana Espoon kaupungin yläkouluikäisille suunnatussa iltapäivätoiminnassa myös kaudella 2020-2021 järjestämällä avointa yleisurheilutoimintaa kaikille halukkaille yläkouluikäisille keskiviikkoisin klo 15:00-16:00.

Kesäleirit

Kesällä 2021 järjestetään kolme kesäleiriä Otaniemen urheilukentällä. Kesäleirien maksimi osallistujamäärää on kesäkuun leireillä 50 ja elokuun leirillä 20.

Osallistumme Espoon liikuntatoimen ja espoolaisten urheiluseurojen järjestämään monilajileiriin, jos tähän tarjoutuu mahdollisuus aikaisempien vuosien tapaan.

Kilpailut

Kevätkaudella järjestetään, koronatilanteen sen salliessa, kahdet kilpailut urheilukoululaisille ja nuorimmille valmennusryhmäläisille Otahallissa. Kisat järjestetään kahtena tiistaina. Kisat ovat avoimet kaikille yleisurheilukoululaisille.

Silja Line Seurakisoja järjestetään kesäkauden aikana Otaniemen urheilukentällä. Kisoja markkinoidaan erityisesti urheilukoululaisille ja kisajärjestelyihin rekrytoidaan urheilukoululaisten vanhempia tutustumaan toimitsijatehtäviin. Seurakisoihin liitetään osallistumisaktiivisuuteen perustuva palkitsemisjärjestelmä. Osallistumista seurataan kisapassilla, johon suoritetusta lajista saa aina merkinnän.

Hippokisoja järjestetään kahdet, mikäli koronarajoitteet eivät ole niiden esteenä.

Tapahtumat

Nuorisotoimikunta organisoii Espoon Tapioiden osallistumisen myöhemmin päätettäviin nuorisolle ja koko perheelle suunnattuihin tapahtumiin Espoon alueella. Tarkoitus on lisätä seuran näkyvyyttä ja rekrytoida uusia jäseniä.

Lasten ja Nuorten harrastustoimintavaliokunta

Lasten ja Nuorten harrastustoimintavaliokunta asettaa tavoitteet kullekin toimintakaudelle.

Kaudella 2020-2021 jatketaan edelleen tukimateriaalin luomista yleisurheilu- ja liikuntaleikkikouluohjaajille. Materiaalia viedään suoraan ohjauksen avuksi toimipisteille ja kerätään helposti löydettävään muotoon seuran verkkosivuille. Tavoitteena on helpottaa ohjaajien työtä ja parantamaan ohjauksen laatua.

Urheilukoululaisten osallistuminen urheilukoulun mestaruuskilpailuihin ja Silja Line seurakisoihin on melko aktiivista. Muissa kilpailuissa urheilukoululaiset kilpailevat erittäin vähän. Pyrimme lisäämään kilpailuaktiivisuutta urheilukoululaisissa.

Koronarajoitteiden takia aiemmin syksyllä alkanut toiminta ja ryhmärakenne toteutettiin poikkeusjärjestelyin. Noudatamme valtionhallinnon asettamia määräyksiä, joten järjestelyjä muutetaan tarvittaessa.

Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta

Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta vastaa seuran urheilijan polun toteutumisesta. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää malli, jossa toteutuu urheilijoiden laadukas arki sisältäen valmennuksen, asiantuntijapalvelut ja olosuhteet.

Yleistavoitteet – kilpailulliset tavoitteet – muut tavoitteet

Tavoitteena on kasvattaa omista junioreista menestyviä, omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita. Strategian viimeiselle vuodelle asetettu tavoite voittaa Kalevan Malja vaatii selkeää rytminmuutosta nykyiseen tasoon. Johtokunta asettaa taloustavoitteen.

Vuoden 2021 tavoitteet

- SUL:n seuraliigassa kolmanneksi (2020: 6., 2019: 6., 2018: 6., 2017: 4., 2016 3.)
- Kalevan maljassa kolmanneksi (2020: 6., 2019: 5., 2018: 6., 2017: 5., 2016 1.)
- Nuorisotoimintakilpailussa kolmanneksi (2020: 4., 2019: 4., 2018: 3., 2017: 3., 2016 2.)
- Seuracupin Superfinaalissa kolmanneksi (2020: 6., 2019: 5., 2018: 6., 2017: 4., 2016 2.)

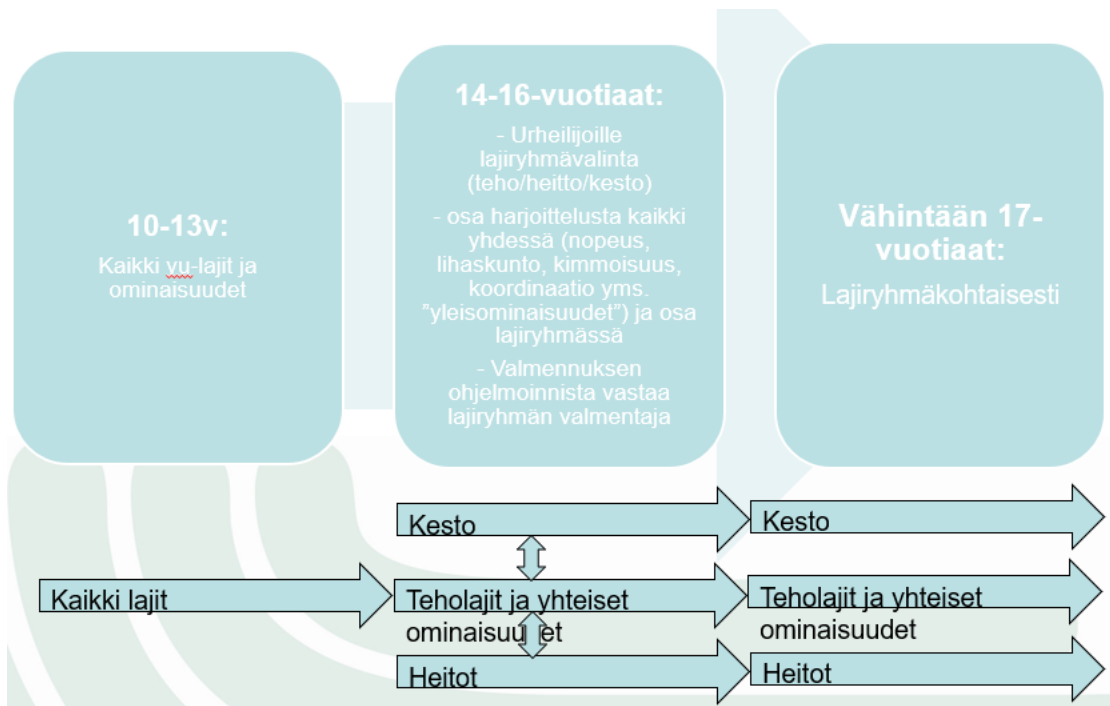
Selvitetään, mitä vaatii sijoittua kolmen joukkoon valtakunnallisissa toimintakilpailuissa.

Avainasia seuraliigan ja Kalevan Maljan tavoitteen toteutumisessa on urheilijoiden valmentautumisen onnistuminen sisältäen terveenä pysymisen. Nuorisotoimintakilpailun ja Seuracupin kohdalla korostuu, että saadaan laajasti kaikki kilparyhmissä olevat nuoret kilpailemaan. Seuraliigan tavoitteen toteutuksen kannalta on tärkeää, että urheilijat kilpailevat laajasti koko kesän toukokuusta syyskuulle ja osallistuvat aktiivisesti SM- ja am-kilpailuihin. Kesäkauden Suomen mestaruuskilpailuihin on tavoitteena saada 130 urheilijaa (2020: 95, 2019: 116) ja SM-viesteihin 25 joukkuetta (2020: 22, 2019: 17). Tavoitteena on saada 55 mitalia (2020: 35, 2019: 49, 2018: 36, 2017: 45, 2016: 67).

Toiminnan toteutus

Kilparyhmien valmennus toteutuu kolmessa eri vaiheessa: alle SM-ikäisissä, nuoremmista SM-ikäisissä (14-16 -vuotiaat) ja vanhemmissa SM-ikäisissä (17-vuotiaat ja vanhemmat). SM-ikäisiä tuetaan valmennustukijärjestelmän avulla. Ollaan mukana kaikissa kaksoisuraa kehittävässä Espoon kaupungin ratkaisuisissa.

Toiminnan kuvaus:



Järjestelmällä ohjataan valmentautumista urheilukoulun jälkeen kohti huippu-urheilijan uraa. Tässä otetaan huomioon lajiryhmävaatimukset ja lajin kannalta keskeiset ominaisuusvaatimukset. Täten myös madalletaan lahjakkaan urheilijan siirtymistä oikeaan ja mielekkääseen lajiryhmään. Täten uskotaan, että drop out pienenee ja pysyvyys ryhmässä on parempi. Mallissa on tavoitteena lisätä itsenäisen harjoittelun määrää 14-16-vuotiailla. Suosituksena on, että harjoittelua tapahtuu omassa ryhmässä 2-4 kertaa, toisessa ryhmässä tai lajissa kaksi kertaa ja itsenäisesti kaksi kertaa viikossa (2+2+2 – malli). Lajiosaaminen tuodaan päivittäiseen valmentautumiseen, jolloin aikaisempi klinikkatoiminta on osa normaalia valmentautumista.

Valmennustukea saa noin 30 tavoitteellisesti valmentautuvaa urheilijaa, joiden kanssa tehdään kirjallinen kolmikantasopimus. Lopuille kilparyhmien urheilijoille laaditaan ohjeistus, jossa määritetään urheilijan oikeudet ja velvollisuudet. Valmennustukea saavien urheilijoiden kanssa käydään harjoitusvuoden aluksi Pulssi-keskustelu, jonka perusteella määritetään tuen kohdentuminen. Osassa keskusteluita on mukana SUL:n tai Urhean henkilöitä.

Alle SM-ikäisten valmennuksen ydin ovat ryhmät, joissa on urheilijamäärän mukaan mitoitettu määrä valmentajia. SM-ikäiset valmentautuvat ryhmässä, jossa on päävalmentaja ja tarvittava määrä apuvalmentajia. Urheilijoilta edellytetään sitoutumista seuran ja valmennusryhmän pelisääntöihin sekä säännöllistä harjoittelun seurantaa (harjoituspäiväkirja: elogger tai Coaches Corner).

Urheilijan kehitystä seurataan harjoituspäiväkirjan ja testipäivien avulla (3 kertaa harjoituskauden aikana). Valmentajien kanssa tehdään kirjalliset valmentajasopimukset. Seura maksaa valmentajille koulutukseen, kokemukseen, valmennukseen käytettyyn aikaan sekä urheilijamäärään ja -tasoon perustuen erillisen korvausjärjestelmän mukaisesti. Valmentajilta edellytetään vuosi-, kausi-, viikko- ja harjoituskohtaista suunnitelmaa. Lisäksi ryhmillä on kilpailusuunnitelma sekä kesä- että talvikaudelle.

Suomen Urheiluliitto on valinnut korkeimpaan valmennusryhmään Team Finlandiin Toni Piispasen (valm. Jari Nordblom) ja nuorten EM-ryhmään Enni Nurmen (valm. Jani Lehtinen). Heidän tukensa suunnitellaan yhdessä liiton kanssa. Nuorten maajoukkueleiritykseen (17-20 -v.) on valittu Anna Pursiainen (valm. Eeva Kantomäki, Jonatan Sperryn (valm. Diari Sharifi), Ellen Seisto (valm. Jani Lehtinen) ja Sajan Irincheev (valm. Jani Lehtinen). Alueellisen nuorten maajoukkueleiritykseen Liikuntakeskus Pajulahteen on kutsuttu 11 urheilijaa. Seura maksaa harkinnan ja tarpeen mukaan valmentajan leirityskustannukset, mikäli leireillä henkilökohtaisen valmentajan läsnäolo on välttämätön (kuitenkin yhtä leiriä kohden yhteen lajiryhmään korkeintaan vain yhden valmentajan). Urheilija maksaa leirien kustannukset itse. Ulkomaan leiriä ei järjestetä, mutta järjestetään seuraleiri keväällä.

SM-kilpailuja varten on olemassa toimintaohje, joka löytyy kotisivuilta. Ohjeistus päivitetään joulukuussa. Ollaan kilpailutiimin tukena järjestämässä matalan kynnyksen säännöllistä kilpailutoimintaa.

Keskeisimmät harjoittelupaikat ovat talvella Otahalli, Kannusillanmäki ja Esport Arena. Lisäksi käytetään mahdollisuuksien mukaan muita pääkaupunkiseudun harjoittelutiloja muun muassa Liikuntamylyä ja stadionin putkea. Otahallin kuntosalin käyttöä tuetaan. Kesän harjoittelupaikkoina ovat Otaniemen ja Leppävaaran urheilukentät sekä Koulumäen kenttä Espoonlahdessa. Valmennuksessa varaudutaan lisäämällä omatoimiharjoittelua, jos harjoituspaikkoja rajoitetaan koronatoimien vuoksi.

Osaamisen varmistaminen

Laadukkaan toiminnan takeena ovat osaavat valmentajat. Kaikki motivoituneet ja vähintään kaksi vuotta toimintaan sitoutuvat valmentajat koulutetaan ja heille kustannetaan nuorten yleisurheilututkinto, nuorisovalmentajatutkinto ja valmentajatutkinto. Lisäksi kannustetaan valmentajia osallistumaan Suomen Valmentajien, Urhean ja muiden tahojen järjestämiin koulutuksiin.

Valmennuksen suunnittelusta, toteutuksesta ja kehittämisestä vastaa 16-vuotiaiden ja vanhempien urheilijoiden osalta valmennuspäällikkö ja alle 16-vuotiaiden osalta juniorivalmennuspäällikkö. Lisäksi seuralla on osa-aikainen kestävyysvalmentaja palkattuna yhdessä Suomen Urheiluliiton ja Olympiakomitean kanssa.

Valmentajapalaveri järjestetään neljä kertaa vuodessa. Muutetaan valmentajapalavereita siten, että sisältö kohdentuu enemmän ryhmittäin alle SM-ikäisten valmentajille ja SM-ikäisten valmentajille. Yleisen ja kohderyhmän informaation lisäksi ohjelmassa on sisäistä koulutusta.

Viestintä

Tiedon kulun varmistamiseksi järjestämme urheilijoille, heidän vanhemmilleen, valmentajille kaksi kauden avaustilaisuutta: toinen on keväällä keskiviikkona 21.4. ja toinen keskiviikkona 29.9. Kohdennettuja tiedotteita toimitetaan MyClubin -järjestelmän kautta. Viestinnässä käytämme myös sähköpostia ja erillisillä projektiluontoisilla whatsapp-ryhmillä.

Kohti kautta 2022

Toimintakauden aikana terävöitetään strategisia tavoitteita ja varmistetaan, että valmennus käynnistyy uudella toimintamallilla viimeistään siinä vaiheessa, kun siirrytään uuteen Kameleonten-halliin syksyllä 2022.

Kilpailu-, tapahtuma- ja aikuisurheiluvaliokunta

Kaudelle 2020 – 2021 asetetut tavoitteet

Toimintaedellytyksien kehittäminen

- Koulutettavien rekrytoinnin tiedottamisen kehittäminen
- Erikoistehtäviin koulutetaan vähintään yksi henkilö/tehtävä joka vuosi
- Viestinnän kohdentamisen parantaminen - kauden alussa käydään läpi kaikki valmennusryhmät
- Sosiaalisen median tehokas hyödyntäminen
- Parannetaan toimitsijatehtävien ennakointia jäsenille
- Koulutetaan ja sitoutetaan enemmän aktiiveja avaintehtäviin/tehtävien delegointi/varamiesjärjestelmä
- Otetaan käyttöön pilvipalvelu kilpailuissa

Kilpailutoiminnan talous

- Kilpailujen ja tapahtumien kannattavuuden seurannan mahdollisuudet selvitetään uudessa taloushallinnon järjestelmässä ja otetaan käyttöön mahdollisuuksien mukaan
- Yhteistyösopimuksissa panostetaan partner-tyyppisiin sopimuksiin
- Myytäviä palvelukokonaisuuksia kehitetään ja tuoteistetaan markkinointitiimin kanssa.
- Yhteistyökumppaneiden hankinnan oikea-aikaisuuteen kiinnitetään huomioita

Kärkihankkeet 2021

- EM U20/U23 vuodelle 2023 sekä Kalevan kisat vuodelle 2024
- Vuoden 2021 GP:n onnistuminen taloudellisesti, urheilullisesti, sekä varsinkin oheis- ja katsomopalveluiden osalta.
- 2021 GP: Uusia lajien haku, joita voidaan järjestää stadionilla, esim pikamatka "tulevaisuuden nuorille".
- Rantamaraton tapahtuman kehittäminen ja osallistujamäärän kasvattaminen takaisin COVID 19 epidemiaa edeltäneelle tasolle.

Kilpailuolosuhteet

- Otaniemen kentän kehittäminen jatkuu vuodelta 2019
- Kärkihankkeiden osalta Leppävaaran urheilupuiston stadionin kunnostuksen käynnistäminen
- Uuden hallin kilpailuolosuhteiden varmistaminen.
- Leppävaaran valaistuksen toteutus viimeistään alkuvuonna 2023.
- Leppävaaran kilpailutekniikan kehittäminen, varsinkin sähkösyötöt ja verkko kenttätasolla.

Hiihtojaosto

Espoon Tapioiden hiihtäjät osallistuvat kansallisiin kilpailuihin. Maakuntaviestiin samoin kuin Jukolan viestiin pyritään saamaan joukkue.

Hiihtojaoston puheenjohtaja

Budjetti 2020 - 2021

	1.10.2020-30.9.2021	1.10.2019-30.9.2020
Varsinainen toiminta	-139 633,17	-1420190,00
Varsinaisen toiminnan tuotot	470 200,00	479 300,00
Varsinaisen toiminnan kulut	-609 833,17	-621 490,00
Henkilöstökulut	-185 251,17	-181 430,00
Poistot	-1 000,00	-950,00
Muut kulut	-423 582,00	-439 110,00
-		
Tuotto-/Kulujäämä	-139 633,17	-142 190,00
-		
Varainhankinta	77 000,00	75 700,00
Varainhankinnan tuotot	80 000,00	76 700,00
Varainhankinnan kulut	-3 000,00	-1 000,00
-		
Tuotto-/Kulujäämä	-62 633,17	-66490,00
-		
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	500,00	500,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	500,00	500,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	0,00	0,00
-		
Tuotto-/Kulujäämä	-62 133,17	-65 990,00
-		
Yleisavustukset	47 000,00	45 000,00
Muut avustukset	29 300,00	31 300,00
-		
Tilikauden tulos	14 166,83	10 310,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	14 166,83	10 310,00