



ESPOON TAPIOT RY

TOIMINTASUUNNITELMA

1.10.2021 – 30.9.2022

- Toimintasuunnitelma
 - Budjetti

TOIMINTASUUNNITELMA 2021 - 2022

TOIMINTASUUNNITELMA 2021-2022	2
Yleistä.....	2
Toiminnan lähtökohta.....	2
Espoon Tapiot 2030-luvulle.....	3
Talous- ja hallintovaliokunta	4
Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunta (Nuorisotoimikunta).....	4
Toiminta ja kokoonpano	4
Liikuntaleikkikoulu	5
Yleisurheilukoulu.....	5
Harrasteryhmät	6
Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti.....	6
Kesäleirit.....	6
Kilpailut.....	6
Tapahtumat.....	6
Lasten ja Nuorten harrastustoimintavaliokunta.....	7
Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta	7
Yleistavoitteet – kilpailulliset tavoitteet – muut tavoitteet	7
Toiminnan toteutus	8
Osaamisen varmistaminen.....	10
Viestintä.....	10
Kohti kautta 2023.....	10
Kilpailu-, tapahtuma- ja aikuisurheiluvaliokunta.....	10
Kaudelle 2021–2022 asetetut tavoitteet	10
Juoksuklubi.....	11
Hiihtojaosto.....	12
Budjetti 2021–2022.....	13

TOIMINTASUUNNITELMA 2021-2022

Yleistä

Toiminnan lähtökohta

Espoon Tapiot on Espoossa ja pääkaupunkiseudulla aktiivinen, merkittävä ja tunnettu toimija, espoolaisen yleisurheilun koti, joka tarjoaa laadukasta yleisurheilutoimintaa kaikille ja jonka junioreista kasvaa menestyviä huippu-urheilijoita sekä aktiivisia seuratoimijoita ja jonka toiminnassa korostuu kaikkien jäsenten, seuratoimijoiden ja henkilökunnan kesken yhteinen ja entistä parempi Tapiot-henki.

Seuraan mahtuvat mukaan kaikki yleisurheilusta kiinnostuneet.

Espoon Tapioiden toiminnasta vastaavat ja sitä suunnittelevat johtokunta sekä valiokunnat. Käytännön toimintaa pyörittävät vapaaehtoiset seuratoimijat, ohjaajat, valmentajat ja seuran työntekijät.

Aktiiviset seuratoimijamme vaikuttavat useissa erilaisissa merkittävässä tehtävissä, kuten mm. erikokoisten yritysten ja yhdistysten hallituksissa, valtuustoissa ja muissa johtotehtävissä, Espoon kaupungin toiminnassa vaikuttavina henkilöinä ja Suomen valtion hallinnollisissa johtotehtävissä.

Espoon Tapiot tulee olemaan toimintakaudella 2021–2022 edelleen yksi Suomen johtavista yleisurheilun huippuseuroista, joka

- Tarjoaa taloudellisesti vakaan, laadukkaan ja ammattimaisen toiminnan.
- Viestii toiminnastaan aktiivisesti ja selkeästi.
- Panostaa lasten ja nuorten harrastustoimintaan ja yhteisöllisyyteen.
- Kasvattaa seuran valmennuslinjauksen mukaisesti omista junioreista menestyviä omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita.
- Tarjoaa vetovoimaista ja laadukasta toimintaa myös aikuisurheilijoille.
- Järjestää laadukkaita kestävän kehityksen mukaisia kilpailutapahtumia.
- Pysyy harrastajamäärältään yhtenä Suomen suurimmista yleisurheiluseuroista.
- Menestyy SUL:n seuraliigassa, Kalevan Malja pistekilpailussa, Nuorisotoimintakilpailussa ja Seuracupin superfinaalissa mahdollisimman hyvin.

Espoon Tapiot tarjoaa toimintaa koko Espoon alueelle ja lähialueille, aktiivisimman toiminnan keskittyessä hallikaudella Otahalliin, missä sijaitsee myös seuran toimisto.

Hallikaudella Otahalliin lisäksi harjoittelupaikkoina käytämme myös Kannusillanmäen väestösuojan yleisurheilutilaa ja Esport Arenaa, sekä SM-kisaikäisten osalta myös Helsingin Liikuntamylyä, Eläintarhan tunnelia ja Mäkelänrinteen uutta Urhea-hallia.

Kesäharjoittelupaikkoina entiseen tapaan jatkavat Otaniemen kentän lisäksi Leppävaaran stadion ja sen heittopaikka, sekä Koulumäen kenttä Espoonlahdessa.

Aikuisurheiluun keskittynyt hiihtojaosto jatkaa organisatorisesti ennallaan ja toimii seurassa tuloksellisesti ja taloudellisesti itsensä kannattavana urheilumuotona. Olemme myös Suomen paralympiakomitean ja Suomen aikuisurheiluliiton (SAUL) jäsenseura, ja jäseniämme osallistuu itsenäisesti heidän järjestämiin kisoihin. Toimintakautena suurimpina hankkeina tulevat olemaan U23 EM-kisojen 2023 järjestelyt, Kalevan kisojen järjestämisoikeuden hakeminen vuodelle 2025, Espoo GP-kisojen 8.6.2022 ja yksipäiväisen 15. Espoo Rantamaraton -tapahtuman 17.9.2022 onnistuminen.

Mahdollisuuksien mukaan edesautamme, että Leppävaaran stadionin remontti ja Kameleonten-hallin rakennustyöt tulevat valmistumaan kevään 2023 aikana.

Seuran kokonaistalouden osalta jatketaan tiukkaa kuluseurantaa, sekä kehitetään varainhankintaa ja yritysyhteistyötä taloudellisen lisätuen varmistamiseksi. Tavoitteena on jatkaa taloudellisesti velatonta kautta, saavuttaa toimintakauden aikana ylijäämäinen tulos.

Espoon Tapiot 2030-luvulle

Espoon Tapioiden toiminta tulee uudella toimintakaudella 2021–2022 perustumaan myös uuteen elävään strategiaan, joka ilmaisee seuran tahtotilan kohti 2030-lukua ja huomioi toimintaympäristön muutosvoimat. Strategia luo perustan seuran toiminnan kehittämiseksi ja tunnistaa yhteistyön ja sidosryhmien merkityksen.

Strategian toimeenpano tulee tapahtumaan seuramme viiden toiminnan kulmakiven kautta, jotka ovat:

- Talous ja hallinto
- Viestintä
- Lapset ja nuoret
- Kilpaurheilu ja valmennustoiminta
- Aikuisurheilu ja erityisryhmät sekä kilpailut ja tapahtumat.

Strategian yksityiskohdat tulevat tarkentumaan seuramme valiokuntien asettamien tarkempien vuosittaisten tavoitteiden ja suunnitelmien kautta. Strategian toteutumisesta raportoidaan säännöllisesti. Johtokunta tulee varmistamaan toimeenpanon etenemisen ja talous- ja hallintovaliokunta valmistelee strategian ohjauksen ja seurannan. Strategiaa tarkastetaan säännönmukaisesti kahden vuoden välein, vuodesta 2024 alkaen.

Seuramme tulee vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin yhteistyöllä sekä valmiudella laajentumaan muiden espoolaisten ja länsi-uusimaalaisten seurojen, julkisen puolen toimijoiden ja yhteistyötahojen kanssa, luomalla lisää osaamista ja ammattimaisuutta.

Esko Kuha
Puheenjohtaja

Talous- ja hallintovaliokunta

Marraskuussa 2021 julkaistava strategia tulee sanelemaan kauden 2021–2022 päätavoitteet myös Talous- ja hallintovaliokunnalle. Oma pääoma on saatu nostettua positiiviseksi ja sen turvaaminen on tavoitteista tärkein. Hallinnollisesti pyrimme jatkuvasti laadukkaaseen ja ammattimaiseen sekä asiakaslähtöiseen tekemiseen. Työkaluja ja -menetelmiä kehittämällä ja ajantasaistamalla myös työn laatu paranee ja tekeminen tulee mielekkäämmäksi.

Kaudelle 2021–2022 olemme valinneet kehityskohteiksi:

Hallinnon toiminnallinen kehittäminen

- Olemassa olevien ohjeistusten selkiinnyttäminen, käyttäminen ja noudattaminen sekä seuran toimintakäsikirjan tuottaminen
- Sähköinen allekirjoitusmahdollisuus käyttöön / Visma Sign
- TA-keskuksen palveluiden hyödyntämisen kartoitus ja mahdollinen pilotointi
- Talousanalyysit kolmen kuukauden välein johtokunnalle

Viestintä / markkinointi

- Markkinointisuunnitelma (MT)
- "graafinen" ohjeistus seuran viestintään
- Kummiyrityskampanja (MT)
- Tapiot-päivä 2022
- Seurahengen nostattamiskampanja

Talous

- Yhteistyösopimusten hankinnan tehostaminen

Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunta (Nuorisotoimikunta)

Toiminta ja kokoonpano

Lasten ja nuorten harrastustoimintavaliokunnan vastuualueeseen kuuluvat liikuntaleikkikoulun ja yleisurheilukoulun toiminta, kesäleirit sekä harrasteryhmät.

Valiokunnan jäsenet kaudella 2021–2022 ovat: Perttu Örn (pj.), Kirsti Sysikaski ja Susanna Lintula, Tapio Kesä-Heino ja Essi Kivelä.

Johtokunnan kokouksissa valiokuntaa edustavat Perttu Örn ja Kirsti Sysikaski.

Liikuntaleikkikoulu

Liikuntaleikkikoulun tavoitteena on antaa 2–6-vuotiaille lapsille monipuolisia liikkumisen perustaitoja.

Liikkarit jatkavat toimintaansa Otaniemessä (Otahallin Aalto -Sali), Karamalmilla (Karamalmens skola) ja Mäkkylässä (Postipuun koulu).

Liikuntaleikkikouluissa on hallikaudella paikkoja 2–6-vuotiaille lapsille yhteensä 120.

Ulkokaudella liikkareita järjestetään 4–5-vuotiaille lapsille Kaukalahden urheilukentällä kerran viikossa. Otaniemessä järjestetään yleisurheilukoulu 4–5-vuotialle. Otaniemen toimintaan voi osallistua 1–2 kertaa viikossa.

Yleisurheilukoulu

Yleisurheilukoulun toiminta jakautuu kahteen kauteen; hallikauteen (syys-huhtikuu) ja ulkokauteen (touko-elokuu).

Otaniemen yleisurheilukoulu toimii hallikaudella maanantai- ja tiistai-iltaisina. Molempina päivinä toimii kaudella 2021–2022 kuusi ryhmää. Jokaiseen ryhmään mahtuu 20 lasta. Otaniemessä on paikkoja yhteensä 240 harrastajalle.

Espoon Keskuksen urheilukoulu toimii Kannusillanmäen väestönsuojassa. Espoon keskuksessa toimii kaksi ryhmää, jossa on paikkoja 33 harrastajalle.

Yleisurheilukoulut toimivat koulutiloissa seuraavasti:

- Leppävaaran urheilukoulu, Lintulaakson koulu, maanantai
- Espoonlahden urheilukoulu, Storängens skola, maanantai
- Saunalahden urheilukoulu, Saunalahden koulu, tiistai
- Järvenperän urheilukoulu, Karamzinin koulu, keskiviikko
- Järvenperän urheilukoulu, Järvenperän koulu, torstai

Koulutiloissa on paikkoja yhteensä 180 harrastajalle.

Kaiken kaikkiaan Espoon Tapioiden yleisurheilukouluissa on hallikaudella paikkoja 420:lle 6-12-vuotiaalle lapselle.

Ulkokaudella yleisurheilukoulut toimivat Otaniemen ja Kaukalahden urheilukentillä.

Harrasteryhmät

Yleisurheilun harrasteryhmä on ryhmä 13–16-vuotiaille, jossa yleisurheillaan enemmän harrastus-, ei niinkään kilpailumielessä. Harrasteryhmät toimivat Otahallissa ja Kannusillanmäen väestönsuojassa. Otahallissa toimintaa on kolmesti viikossa ja Kannussa kerran viikossa. Harjoitella voi 1–2 kertaa viikossa. Yhteensä paikkoja harrasteryhmiin on 80.

Ulkokaudella harrasteryhmät toimivat Otaniemen urheilukentällä.

Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti

Espoon Tapiot on mukana Espoon kaupungin yläkouluikäisille suunnatussa iltapäivätoiminnassa myös kaudella 2021-2022 järjestämällä avointa yleisurheilutoimintaa kaikille halukkaille yläkouluikäisille keskiviikkoisin klo 15:00-16:00.

Kesäleirit

Kesällä 2022 järjestetään kolme kesäleiriä Otaniemen urheilukentällä. Kesäleirien maksimi osallistujamäärää on kesäkuun leireillä 50 ja elokuun leirillä 20.

Osallistumme Espoon Liikuntatoimen ja Espoolaisten urheiluseurojen järjestämään monilajileiriin, jos tähän tarjoutuu mahdollisuus aikaisempien vuosien tapaan.

Kilpailut

Kevätkaudella järjestetään kahdet kilpailut urheilukoululaisille harrasteryhmäläisille jaaikuisten urheilukoululaisille sekä nuorimmille valmennusryhmäläisille Otahallissa. Kisat järjestetään kahtena tiistaina.

Silja Line Seurakisoja järjestetään kesäkauden aikana Otaniemen urheilukentällä. Kisoja markkinoidaan erityisesti urheilukoululaisille ja kisajärjestelyihin rekrytoidaan urheilukoululaisten vanhempia tutustumaan toimitsijatehtäviin. Seurakisoihin liitetään osallistumisaktiivisuuteen perustuva palkitsemisjärjestelmä. Osallistumista seurataan kisapassilla, johon suoritetusta lajista saa aina merkinnän.

Hippokisat järjestetään, jos näihin tarjoutuu mahdollisuus.

Tapahtumat

Nuorisotoimikunta organisoii Espoon Tapioiden osallistumisen myöhemmin päätettäviin nuorisolle ja koko perheelle suunnattuihin tapahtumiin Espoon alueella. Tarkoitus on lisätä seuran näkyvyyttä ja rekrytoida uusia jäseniä.

Lasten ja Nuorten harrastustoimintavaliokunta

Lasten ja Nuorten harrastustoimintavaliokunta asettaa tavoitteet kullekin toimintakaudelle.

Kaudella 2021–2022 jatketaan edelleen tukimateriaalin luomista yleisurheilu- ja liikuntaleikkikouluohjaajille. Materiaalia viedään suoraan ohjauksen avuksi toimipisteille ja kerätään helposti löydettävään muotoon seuran verkkosivuille. Tavoitteena on helpottaa ohjaajien työtä ja parantaa ohjauksen laatua.

Urheilukoululaisten osallistuminen urheilukoulun mestaruuskilpailuihin ja Silja Line-seurakisoihin on melko aktiivista. Muissa kilpailuissa urheilukoululaiset kilpailevat erittäin vähän. Pyrimme lisäämään kilpailuaktiivisuutta urheilukoululaisissa kannustamalla ohjaajia viemään ryhmiään mm. halli -pm-kisoihin.

Mahdolliset muut kokouksissa esille tulevat tavoitteet käsitellään toimintakertomuksessa.

Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta

Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta vastaa tapiolaisen urheilijan polun toteutumisesta. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää malli, jossa toteutuu urheilijoiden laadukas arki sisältäen valmennuksen, asiantuntijapalvelut ja olosuhteet.

Yleistavoitteet – kilpailulliset tavoitteet – muut tavoitteet

Tavoitteena on kasvattaa omista junioreista menestyviä omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita.

Vuoden 2021 tavoitteet

- SUL:n seuralliigassa viidenneksi (2021: 6, 2020: 6., 2019: 6., 2018: 6., 2017: 4., 2016 3.)
- Kalevan maljassa kuudenneksi (2021: 8., 2020: 6., 2019: 5., 2018: 6., 2017: 5., 2016 1.)
- Nuorisotoimintakilpailussa neljänneksi (2021: 5., 2020: 4., 2019: 4., 2018: 3., 2017: 3., 2016 2.)
- Seuracupin Superfinaalissa kolmanneksi (2021: 5. 2020: 6., 2019: 5., 2018: 6., 2017: 4., 2016 2.)

Avainasia seuralliigan ja Kalevan Maljan tavoitteen toteutumisessa on urheilijoiden valmentautumisen onnistuminen sisältäen terveenä pysymisen. Nuorisotoimintakilpailun ja Seuracupin kohdalla korostuu, että saadaan laajasti kaikki kilparyhmissäryhmissä olevat nuoret kilpailemaan. Seuralliigan tavoitteen toteutumisen kannalta on tärkeää, että urheilijat kilpailevat laajasti koko kesän toukokuusta syyskuulle ja osallistuvat aktiivisesti SM- ja am-kilpailuihin. Kesäkauden Suomen mestaruuskilpailuihin on tavoitteena saada 110 urheilijaa (2021: 99, 2020: 95, 2019: 116) ja SM-viesteihin 22 joukkuetta (2021:19, 2020: 22, 2019:

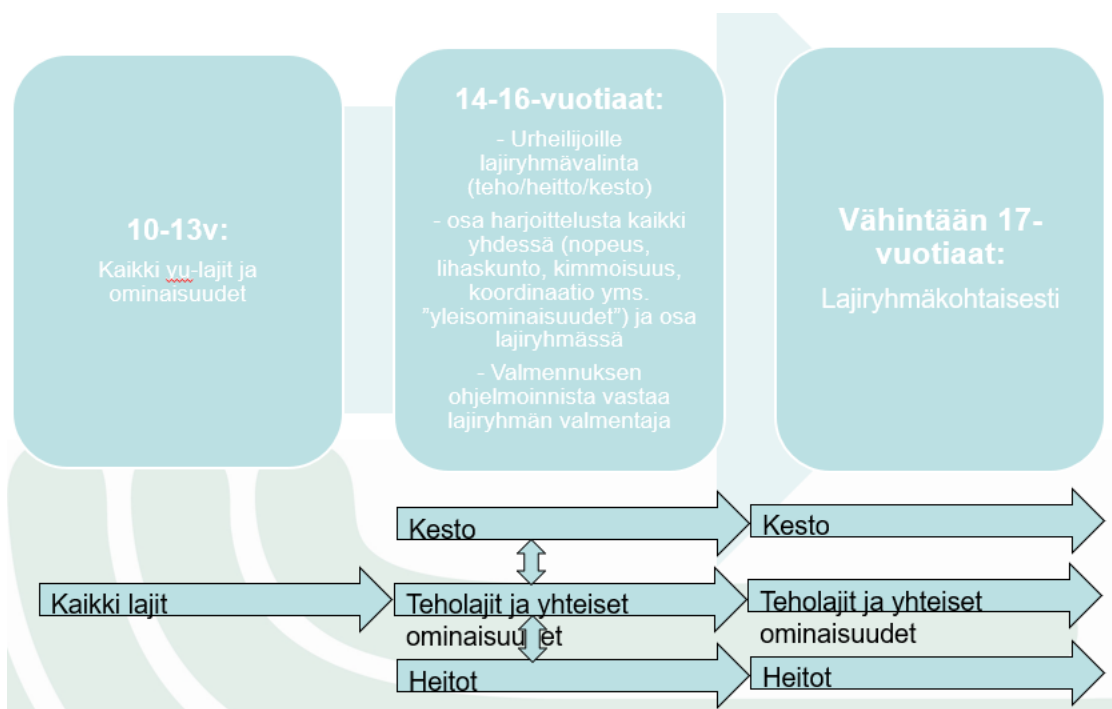
17). Tavoitteena on saada 36 mitalia (2021: 32, 2020: 35, 2019: 49, 2018: 36, 2017: 45, 2016: 67).

Toiminnan toteutus

Kärkiurheilijoiden (noin 10) toimintaa tehostetaan Team Anticrampin tarjoamalla lisäpanostuksella. Selvitetään toimintamalli, jolla voidaan tukea nykyistä paremmin huipulle nousemassa olevia urheilijoita ”Junior Team Anticramp”. Valmennustukea saa yhteensä noin 25 tavoitteellisesti valmentautuvaa urheilijaa, joiden kanssa tehdään kirjallinen kolmikantasopimus. Lopuille kilparyhmien urheilijoille laaditaan ohjeistus, jossa määritetään urheilijan oikeudet ja velvollisuudet. Valmennustukea saavien urheilijoiden kanssa käydään harjoitusvuoden aluksi Pulssi-keskustelu, jonka perusteella määritetään tuen kohdentuminen. Osassa keskusteluita on mukana SUL:n tai Urhean henkilöitä.

Kilparyhmien valmennus toteutuu kolmessa eri vaiheessa: alle SM-ikäisissä, SM-ikäisissä (14–16-vuotiaat) ja SM-ikäisissä (17-vuotiaat ja vanhemmat). SM-ikäisiä (yli 17-vuotiaat) tuetaan valmennustukijärjestelmän avulla ja hankkimalla ryhmälle tai yksittäiselle urheilijalle paras saatavilla oleva valmennus. Osallistumme aktiivisesti Urhean ja Espoon kaupungin kaksoisuraa kehittäviin toimenpiteisiin.

SM-ikäiset (14–16-vuotiaat) valmentautuvat ryhmässä, jossa on päävalmentaja ja tarvittava määrä apuvalmentajia. Urheilijoilta edellytetään sitoutumista seuran ja kilparyhmän pelisääntöihin sekä säännöllistä harjoittelun seurantaa (harjoituspäiväkirja: elogger tai Champions Corner). Alle SM-ikäisten valmennuksen ydin ovat kilparyhmät, joissa on urheilijamäärän mukaan mitoitettu määrä valmentajia.



Järjestelmällä ohjataan valmentautumista urheilukoulun jälkeen kohti huippu-urheilijan uraa. Tässä otetaan huomioon lajiryhmävaatimukset ja lajin kannalta keskeiset ominaisuusvaatimukset. Täten myös madalletaan lahjakkaan urheilijan siirtymistä oikeaan ja mielekkääseen lajiryhmään. Täten drop out pienenee ja pysyvyys ryhmässä on parempi. Mallissa on tavoitteena lisätä itsenäisen harjoittelun määrää 14–16-vuotiailla. Suosituksena on, että harjoittelua tapahtuu omassa ryhmässä 2-4 kertaa, toisessa ryhmässä tai lajissa kaksi kertaa ja itsenäisesti kaksi kertaa viikossa (2+2+2 –malli). Lajiosaaminen tuodaan päivittäiseen valmentautumiseen, jolloin aikaisempi klinikkatoiminta on osa normaalia valmentautumista.

Urheilijan kehitystä seurataan harjoituspäiväkirjan ja testipäivien avulla (3 kertaa harjoituskauden aikana). Valmentajien kanssa tehdään kirjalliset valmentajasopimukset. Seura maksaa valmentajille koulutukseen, kokemukseen, valmennukseen käytettyyn aikaan sekä urheilijamäärään ja -tasoon perustuen erillisen korvausjärjestelmän mukaisesti. Valmentajilta edellytetään vuosi-, kausi-, viikko- ja harjoituskohtaista suunnitelmaa. Lisäksi ryhmillä on kilpailusuunnitelma sekä kesä- että talvikaudelle.

Suomen Urheiluliitto on valinnut korkeimpaan valmennusryhmään Team Finlandiin Toni Piispasen (valm. Jari Nordblom). Maajoukkueryhmään on valittu Esa-Pekka Mattila (valm. Leo-Pekka Tähti), Saara Keskitalo (valm. Eeva Kantomäki), Enni Nurmi (valm. Simon Baker), Joni Hava (valm. Jani Lehtinen ja Valentin Kononen), Sajan Irincheev (valm. Jani Lehtinen), Anna Pursiainen (valm. Eeva Kantomäki) ja Ellen Seisto (valm. Jani Lehtinen). Heidän valmennustukensa suunnitellaan yhdessä liiton valmennusosaston kanssa.

Alueellisen nuorten maajoukkueleiritykseen Liikuntakeskus Pajulahteen on kutsuttu 16 urheilijaa. Seura maksaa harkinnan ja tarpeen mukaan valmentajan leirityskustannukset, mikäli leireillä henkilökohtaisen valmentajan läsnäolo on välttämätön (kuitenkin yhtä leiriä kohden yhteen lajiryhmään korkeintaan vain yhden valmentajan). Urheilija maksaa leirien kustannukset itse.

Piirileirille osallistuu 22 urheilijaa ja yläkoululeiritykseen 8. Ulkomaan leiriä ei järjestetä, mutta järjestetään seuraleiri tai vastaava keväällä.

Suomen mestaruuskilpailuja varten on olemassa toimintaohje, joka löytyy kotisivuilta. Ohjeistus päivitetään joulukuussa. Ollaan kilpailutiimin tukena järjestämässä matalan kynnyksen säännöllistä kilpailutoimintaa sekä hallioloissa että ulkona.

Keskeisimmät harjoittelupaikat ovat talvella Otahalli, Kannusillanmäki ja Esport Arena. Lisäksi käytetään mahdollisuuksien mukaan muita pääkaupunkiseudun harjoittelutiloja muun muassa Liikunta- ja Pallomyllyä sekä stadionin putkea. Otahallin kuntosalin käyttöä tuetaan. Kesän harjoittelupaikkoina ovat Otaniemen ja Leppävaaran urheilukentät sekä Koulumäen kenttä Espoonlahdessa.

Osaamisen varmistaminen

Laadukkaan toiminnan takeena ovat osaavat valmentajat. Kaikki motivoituneet ja vähintään kaksi vuotta toimintaan sitoutuvat valmentajat koulutetaan ja heille kustannetaan nuorten yleisurheilututkinto, nuorisovalmentajatutkinto ja valmentajatutkinto. Lisäksi kannustetaan valmentajia osallistumaan Suomen Valmentajien, Urhean ja muiden tahojen järjestämään kustannustehokkaaseen koulutukseen.

Valmennuksen suunnittelusta, toteutuksesta ja kehittämisestä vastaa 16-vuotiaiden ja vanhempien urheilijoiden osalta valmennuspäällikkö ja alle 16-vuotiaiden osalta juniorivalmennuspäällikkö. Lisäksi seuralla on päätoiminen kestävyysvalmentaja palkattuna yhdessä Suomen Urheiluliiton ja Olympiakomitean kanssa.

Valmentajapalaveri järjestetään vähintään neljä kertaa vuodessa. Haetaan sopiva toimintamalli valmentajien keskeisen toiminnan tehostamiseen.

Viestintä

Tiedon kulun varmistamiseksi järjestämme urheilijoille ja heidän huoltajilleen kaksi kausipalaveria: toinen on keväällä huhtikuussa ja toinen syyskuussa. Lisäksi viestimme seuran myclub -järjestelmän kautta, sähköpostilla ja erillisillä lähinnä projektiluontoisilla whatsapp-ryhmillä.

Kohti kautta 2023

Käynnistetään suunnittelu uuden strategian mukaisesti. Kameleontten-halli valmistuu Leppävaaraan ja se tulee vaikuttamaan paitsi olosuhteisiin myös antaa mahdollisuuden tarkastella laajemmin valmennuksen ja kilpaurheilun toimintatapoja.

Kilpailu-, tapahtuma- ja aikuisurheiluvaliokunta

Kaudelle 2021–2022 asetetut tavoitteet

Toimintaedellytyksien kehittäminen

- Toimitsijarekrytoinnin ennakoitavuutta kehitettävä jakamalla toimitsijatehtäviä hyvissä ajoin eri valmennusryhmien vastuulle
- Koulutettavien rekrytointia kohdistetaan enemmän maalikameraan, lähettäjiin ja tulospalvelun tehtäviin. Erikoistehtäviin koulutetaan vähintään yksi henkilö per ala joka vuosi
- Viestinnän kohdentaminen paremmin - kauden alussa käydään läpi kaikki

- kilparyhmien avaustilaisuuksissa mukana
- Kiinnitetään enemmän aktiiveja avaintehtäviin/tehtävien delegointia.
- Kilpailuiden pilvipalvelun käyttöönotto

Kilpailutoiminnan talous

- Kilpailujen ja tapahtumien kannattavuuden seuranta mukaan uuteen taloushallinta-järjestelmään
- Partner- ja yhteistyösopimuksia enemmän kuin puhtaita sponsoreita
- Myytävien palvelukokonaisuuksien kehittäminen yhteistyössä markkinointitiimin kanssa.
- Yhteistyökumppaneiden hankinnan aloitus tarpeeksi ajoissa loppuvuonna

Kärkihankkeet 2022

- EM 2023 kilpailuorganisaation rakentaminen seuran osalta
- EM 2023 toimitsijakoulutusohjelman laatiminen ja toteutuksen aloitus
- Vuoden 2022 GP:n onnistuminen taloudellisesti, urheilullisesti, sekä kehittää oheis- ja katsomopalveluita tulevat EM-kilpailut huomioiden.
- Seuran uuden strategian sisäistäminen valiokunnan toimintaan
- Kalevan kisahakemuksen laatiminen vuodelle 2025
- Rantamaraton tapahtuman kehittäminen ja osallistujamäärän kasvattaminen takaisin COVID 19 epidemiaa edeltäneelle tasolle.
- Uusia kilpailutapahtumia varsinkin nuorille – sarjakilpailuja, lajikilpailuja.

Kilpailuolosuhteet

- Kärkihankkeiden osalta Leppävaaran urheilupuiston stadionin kunnostuksen käynnistäminen kesällä 2022.
- Uuden hallin kilpailuolosuhteiden varmistaminen.
- Otaniemen kenttä tulee toimimaan Leppävaaran kunnostuksen ajan varakenttänä, olosuhteiden varmistus kentälle täksi ajaksi.

Juoksuklubi

Toteutimme klubilaisille kyselyn edellisen kauden aikana. Tarkoituksena oli selvittää tarkemmin, minkälaista toimintaa klubilaiset meiltä odottavat. Kyselyn pohjalta konseptoimme palveluja hieman uudelleen ja päätimme aloittaa klubitoiminnan jo syyskuussa. Samalla muutimme klubin hinnan pidempää toimintakautta vastaavaksi.

Kyselyn pohjalta kävi ilmi, että polkujuoksuryhmälle olisi kysyntää. Lisäksi halusimme tarjota edelleen pandemiatilanteestakin johtuen myös etäklubimahdollisuutta. Myös

perinteiset ryhmät ja niiden tasokuvaukset päivitettiin ja ryhmä 1.5 poistui kokonaan valikoimasta. Avasimme ilmoittautumiset kaikkiin ryhmiin jo hyvissä ajoin kesällä ja saimme kolme ryhmää täytettyä kohtalaisen nopeasti. Kausi alkoi syyskuun alussa.

Minna Syvälä ja Ulla Huopaniemi ilmoittivat jo keväällä, etteivät jatka vetäjinä klubissa, joten tarvitsimme myös uusia vetäjiä porukkaan.

Ryhmää 1 lähtivät vetämään Katariina Jauhiainen ja Toni Sisso. Ryhmässä aloitti 36 juoksijaa. Ryhmä kokoontuu tiistaisin. Ryhmää 2 lähtivät vetämään Aija Saha ja Juho Salila. Ryhmässä aloitti 30 juoksijaa. Ryhmä kokoontuu torstaisin. Keskiviikkoisin kokoontuvan ryhmän 3 vetovastuun otti Kim Mandelin ja ryhmässä aloitti 11 juoksijaa. Lisäksi uudessa polkujuoksuryhmässä aloitti 23 juoksijaa. Ryhmää lähtivät vetämään Hanna Repo sekä Uula Kantojärvi. Seikkailujuoksija Jukka Viljanen avustaa ryhmää kauden aikana teemaharjoituksissa. Etäklubiryhmä ei toteutunut.

Aikuisliikuntatiimin puheenjohtajan aloitti kauden alussa Aija Saha.

Koronapandemian helpottuminen sekä kokoontumisrajoitusten purku mahdollistivat myös muiden tapahtumien suunnittelemisen kauden ajalle. Cooperin testi klubilaisille ja heidän kavereilleen (Cooper Carneval) toteutetaan sekä syksyllä lokakuussa, että keväällä toukokuussa. Lisäksi aikuisliikuntatiimi on valmis toteuttamaan myös Hanikan maastot, mikäli tapahtuma halutaan toteutettavan. Myös klubin päättäjäiset on tarkoitus järjestää Espoo Rantamaratonin yhteydessä. Laktaattitestitkin haluaisimme toteuttaa keskitetysti, mikäli löydämme tekijän.

Hiihtojaosto

Espoon Tapioiden hiihtäjät osallistuvat kansallisiin kilpailuihin. Maakuntaviestiin samoin kuin Jukolan viestiin pyritään saamaan joukkue.

Hiihtojaoston puheenjohtaja

Budjetti 2021–2022

	1.10.2021-30.9.2022	1.10.2020-30.9.2021	1.10.2020-30.9.2021
	Budjetti	Budjetti	Toteutunut
Varsinainen toiminta	-118 390,00	-139 633,17	-119 451,92
Varsinaisen toiminnan tuotot	480 150,00	470 200,00	393 652,03
Varsinaisen toiminnan kulut	-598 540,00	-609 833,17	-513 103,95
Henkilöstökulut	-179 870,00	-185 251,17	-178 184,90
Poistot	-1 600,00	-1 000,00	-1 827,23
Muut kulut	-417 070,00	-423 582,00	-333 091,82
-			
Tuotto-/Kulujäämä	-118 390,00	-139 633,17	-119 451,92
-			
Varainhankinta	47 500,00	77 000,00	38 647,60
Varainhankinnan tuotot	55 500,00	80 000,00	38 971,72
Varainhankinnan kulut	-8 000,00	-3 000,00	-324,12
-			
Tuotto-/Kulujäämä	-70 890,00	-62 633,17	-80 804,32
-			
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	300,00	500,00	159,47
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	300,00	500,00	177,06
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	0,00	0,00	-17,59
-			
Tuotto-/Kulujäämä	-70 590,00	-62 133,17	-80 644,85
-			
Yleisavustukset	86 300,00	76 300,00	94 506,22
-			
Tilikauden tulos	15 710,00	14 166,83	13 861,37
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	15 710,00	14 166,83	13 861,37

