



TOIMINTASUUNNITELMA

1.10.2025-30.9.2026

Sisällysluettelo

Puheenjohtajan avaus	2
Hallinto- ja talousvaliokunta	5
Kehityskohteet ja toimenpiteet	5
Harrastustoimintavaliokunta	6
Toiminta ja kokoonpano	6
Harrasteliikunta hallikausi	6
Harrasteliikunta ulkokuva	7
Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti	8
Kesäleirit	8
Kilpailut	8
Tapahtumat	8
TALO-hanke	9
Juoksuklubi	10
Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta	11
Tavoitteet	12
Toiminnan toteutus - alakouluikäiset	13
Urheilijoiden tuki	14
Osaamisen varmistaminen	16
Viestintä	16
Kohti kautta 2027 ja 2028	16
Kilpailut ja tapahtumat -valiokunta	18
Kärkihankkeet 2026	18
Toimintaedellytysten kehittäminen	18
Kilpailutoiminnan talous	19
Kilpailuolosuhteet	19
Hiihtojaosto	19
Budjetti 2025-2026	20

TOIMINTASUUNNITELMA 2025 - 2026

Puheenjohtajan avaus

Espoon Tapiot on Espoossa ja pääkaupunkiseudulla aktiivinen, merkittävä ja tunnettu toimija, espoolaisen yleisurheilun koti, joka tarjoaa laadukasta yleisurheilutoimintaa kaikille koko Espoon alueella ja lähialueille.

Espoon Tapioiden junioreista kasvaa menestyviä huippu-urheilijoita sekä aktiivisia seuratoimijoita, jonka toiminnassa korostuu kaikkien jäsenten, seuratoimijoiden ja henkilökunnan kesken yhteinen ja entistä parempi Tapiot-henki. Seuraan mahtuvat mukaan kaikki yleisurheilusta kiinnostuneet.

Espoon Tapioiden toiminnasta vastaavat ja sitä suunnittelevat hallitus sekä valiokunnat. Käytännön toimintaa pyörittävät vapaaehtoiset seuratoimijat, ohjaajat, valmentajat ja seuran työntekijät.

Aktiiviset seuratoimijamme vaikuttavat useissa erilaisissa merkittävässä tehtävissä, kuten mm. erikokoisten yritysten ja yhdistysten hallituksissa, valtuustoissa ja muissa johtotehtävissä, Espoon kaupungin toiminnassa vaikuttavina henkilöinä ja Suomen valtion hallinnollisissa johtotehtävissä.

Espoon Tapiot tulee olemaan toimintakaudella 2025–2026 edelleen yksi Suomen johtavista yleisurheiluseuroista, joka

- Tarjoaa taloudellisesti vakaan, toiminnallisesti laadukkaan ja organisaatiouudistuksen myötä ammattimaisesti johdetun ympäristön.
- Kasvattaa seuran valmennuslinjauksen mukaisesti omista junioreista menestyviä ja omia rajojaan hakevia kilpaurheilijoita.
- Vahvistaa Espoon Tapiot 2030-luvulle strategian mukaisesti valmennustoimintaa perustetun Tapiot Athletics Academyn (TAA) kautta, joka tuo uuden elementin lukioikäisten ja vanhempien valmennukseen.
- Menestyy SUL:n Kalevan malja -seurakilpailussa, Yleisurheilun Seuraliigassa, Nuorisotoimintakilpailussa ja Seuracupin Superfinaalissa mahdollisimman hyvin.
- Pysyy harrastajamäärältään yhtenä Suomen suurimmista yleisurheiluseuroista.
- Panostaa yhteisöllisyyden nimissä merkittävässä määrin myös lasten ja nuorten liikuntaan ja harrastustoimintaan sekä aikuis- ja vammaisliikuntaan.
- Järjestää laadukkaita kestäväen kehityksen mukaisia ja taloudellisesti onnistuneita kilpailutapahtumia.
- Viestii toiminnastaan aktiivisesti ja selkeästi.

Seuramme urheilukoulu- ja valmennustoiminta jatkuu hallikaudella pääosin uudessa Kameleonten urheilukeskuksessa Espoon Leppävaaran urheilupuistossa, joka on todettu erinomaiseksi harjoittelupaikaksi ja tulee osaltaan parantamaan seuramme urheilijoiden menestystä tulevina vuosina.

Kameleonten urheilukeskuksen lisäksi hallikauden harjoittelupaikkoina käytämme edelleen myös Kannusillanmäen väestösuojan yleisurheilutilaa, Tuulimäen liikuntahallin telinevoimistelusalua, urheilukoulutoiminnan osalta lähikoulujen saleja ja SM-kisaikäisten valmennustoiminnan osalta Esport Arenaa, Helsingin Liikuntamylyä, Eläintarhan ja Olympiastadionin tunneleita, Pallomylyä sekä Mäkelänrinteen Urhea-hallia.

Kesäharjoittelupaikkoina entiseen tapaan jatkavat Otaniemen kentän lisäksi Leppävaaran stadion ja sen heittopaikka, Koulumäen kenttä sekä Kauklahten urheilukenttä.

Aikuisurheiluun keskittynyt hiihtojaosto jatkaa organisatorisesti ennallaan ja toimii seurassa tuloksellisesti ja taloudellisesti itsensä kannattavana urheilumuotona.

Espoon Tapiot on myös Suomen paralympiakomitean ja Suomen aikuisurheiluliiton (SAUL) jäsenseura, ja jäseniämme osallistuu itsenäisesti heidän järjestämiin kisoihin.

Seuran kokonaistalouden osalta jatkamme tiukkaa kuluseurantaa, sekä kehitämme varainhankintaa ja yritys yhteistyötä taloudellisen lisätuen varmistamiseksi. Tavoitteena on jatkaa taloudellisesti velatonta kautta, saavuttaa toimintakauden aikana hyvä tulos.

Merkittävimmät tapahtumat ja toiminnan kehittämisen toimenpiteet

Toimintakauden aluksi Espoon Tapiot täyttää 4.11.2025 60-vuotta.

Seuramme 60-vuotispäivää juhlistamme lauantaina 8.11.2025 klo 17 alkaen Hanasaarella, Hotel Hanaholmenin Celsius-auditoriossa ja ravintola Platsissa.

Juhlassa julkaisemme myös Espoon Tapioiden 60-vuotishistoriikin ja brändiuudistuksen.

Espoon Tapiot järjestää toimintakauden merkittävimpinä kilpailutapahtumina yhteistyössä Esbo IF:n ja Espoon kaupungin kanssa;

- la-su 28.2.–1.3.2026 miesten ja naisten SM-hallit Kameleonten urheilukeskuksessa.
- to-su 11.-14.6.2026 Nuorisoyleisurheilun vuosittaisen suur tapahtuman Youth Athletics Games´in Leppävaaran stadionilla, mihin odotamme mukaan kilpailemaan 2000 junioriurheilijaa.
- ke 19.8.2026 Yleisurheilun Motonet GP-kisat, Leppävaaran stadionilla.
- la 29.8.2026 Seuracup Superfinaalin, Leppävaaran stadionilla. -

Lisäksi Suomen massajuoksutapahtumien yksi kärkitapahtuma Espoo Rantamaraton jatkaa kasvuaan ja järjestetään hyväksi havaittuna yksipäiväisenä tapahtumana 19. kerran la 19.9.2025, yhteistyössä Suomen Urheiluliiton, Esbo IF:n ja Leppävaaran Sisun kanssa. Kilpailukeskuksena Otaniemi.

Espoon Tapioiden toimintavuoden 2025–2026 ensimmäisen kvartaalin tavoitteena on, että seuramme saa ensimmäisenä espoolaisena yleisurheiluseurana huippu-urheilun tähtiseuramerkin, seuralla jo olevan lapset ja nuoret tähtiseuramerkin lisäksi.

”Tähtiseura-ohjelma on Olympiakomitean, lajiliittojen ja aluejärjestöjen yhteinen laatuohjelma, joka tukee suomalaisen urheilun keskeistä vahvuutta: seuratoimintaa. Tähtiseura kehittää kotimaista seurakulttuuria päivittäin kohti parempaan; toimintaa tarkastellaan ja kehitetään säännöllisesti. Tähtiseurassa olet parhaassa seurassa ja voit luottaa, että toiminta on laadukasta ja vastuullista. Ohjelma tarjoaa seuroille erilaisia työkaluja ja asiantuntijoiden apua seuran itsearviointiin ja auditointiin sekä helppokäyttöisen Tähtiseura-verkkopalvelun Suomisportissa.
[https://www.olympiakomitea.fi/seuratoiminta/tahtiseurat/.](https://www.olympiakomitea.fi/seuratoiminta/tahtiseurat/)”

Edelläkävijyys, vastuullisuus ja yhteistyön avoimuus ovat seuramme arvot. Espoon Tapioissa haluamme **edelläkävijöinä** näyttää muille seuroille seuratoiminnan suuntaa, **vastuunkantajina** kantaa omaa korttamme kekoon parantaakseen yhteistä maailmaamme, ja **tiimipelaajina** edistää toimintaamme avoimella yhteistyöllä, johon voi osallistua jokainen, oli meidän seuramme jäsen tai muuten vaan kiinnostunut urheilusta.

Seuramme tulee vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin yhteistyöllä sekä valmiudella laajentumaan muiden espoolaisten ja länsiusimaalaisten seurojen, julkisen puolen toimijoiden ja yhteistyötahojen kanssa, luomalla lisää osaamista ja ammattimaisuutta.

Kiitos kun olet mukana aktiivisen seuran aktiivisessa toiminnassa.

Olethan yhteydessä, jos haluat lähteä mukaan kehittämään toimintaa jo käynnissä olevassa projektissa tai, jos sinulla on ehdottaa omaa kehitysideaasi!

Esko Kuha
Puheenjohtaja

Hallinto- ja talousvaliokunta

Hallinto- ja talousvaliokunta keskittyy kaudella 2025–2026 organisaation taloudellisen ja hallinnollisen toiminnan vahvistamiseen. Tärkeimpänä tavoitteena on oman pääoman pitäminen positiivisena, mikä takaa seuran toiminnan jatkuvuuden ja vakaan kehityksen. Hallinnollisessa työssä korostetaan laadukkuutta, ammattimaisuutta sekä asiakaslähtöistä toimintatapaa. Työmenetelmien ja työkalujen kehittäminen sekä ajantasastaaminen tukevat työn mielekkyyttä ja laatua.

Kehityskohteet ja toimenpiteet

- Hallinnon toiminnallinen kehittäminen: Valiokunta tarkastelee ja uudistaa hallinnon prosesseja, tavoitteena sujuvuus ja tehokkuus. Käytännön toimenpiteinä otetaan käyttöön uusia työkaluja ja päivitetään olemassa olevia toimintamalleja.
- Tilitoimiston ja seuran välisen yhteistyön vahvistaminen: Yhteistyötä tiivistetään säännöllisillä tapaamisilla ja avoimella tiedonkululla, jotta taloushallinto pysyy ajantasaisena ja läpinäkyvänä.
- Espoon Tapioiden brändiuudistus ja siihen liittyvät toimenpiteet: Uudistetaan seuran visuaalista ilmettä ja viestintää, jotta brändi puhuttelee nykyisiä ja uusia jäseniä. Brändiuudistuksen yhteydessä toteutetaan erillisiä kampanjoita ja näkyvyyttä lisätään eri kanavissa.
- Toimivan Viestintätiimin rakentaminen: Kootaan ja koulutetaan viestinnästä vastaava tiimi, joka huolehtii sisäisestä ja ulkoisesta tiedottamisesta sekä kehittää seuran viestintästrategiaa.
- Toimivan Myynti- ja markkinointitiimin rakentaminen: Perustetaan myynti- ja markkinointitiimi, joka vastaa yhteistyökumppaneiden hankinnasta ja seuran näkyvyyden kasvattamisesta.
- 60-vuotisjuhlavuoden ohjelma ja gaala: Suunnitellaan ja toteutetaan juhlavuoden tapahtumat, jotka vahvistavat yhteisöllisyyttä ja nostavat esiin seuran historiaa.
- Organisaatiouudistuksen jalkauttaminen: Uudistuksen käytännön toteutus, henkilöstön perehdytys ja seuran jäsenistön osallistaminen muutokseen.

Valiokunta seuraa kehityskohteiden toteutumista säännöllisin väliarvioinnein ja raportoi edistymisestä seuran hallitukselle. Suunnitelmaa päivitetään tarvittaessa kauden aikana, jotta voidaan reagoida muuttuviin tarpeisiin ja mahdollisuuksiin. ”Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty” – tämän sananlaskun hengessä valiokunta sitoutuu määrätietoiseen ja vastuulliseen toimintaan Espoon Tapioiden hyväksi.

Valiokunta vastaa lisäksi budjetoinnista, talouden seurannasta ja raportoinnista sekä huolehtii siitä, että taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Aktiivinen varainhankinnan kehittäminen ja resurssien optimointi ovat keskeisiä seuran vakauden ja kasvun kannalta.

Harrastustoimintavaliokunta

Toiminta ja kokoonpano

Harrastustoimintavaliokunnan vastuualueeseen kuuluu kaikki harrastustoiminta.

Lasten ja nuorten toimintaa ovat liikuntaleikkikoulut 2-5-vuotiaille, yleisurheilukoulut 4-12-vuotiaille, kesäleirit 7-12-vuotiaille sekä yleisurheilun harrasteryhmät 13-18-vuotiaille. Aikuisten harrastustoimintaa ovat juoksuklubit ja aikuisten yleisurheilukoulut.

Valiokunnan jäsenet kaudella 2025-2026 ovat: Perttu Örn (pj.), Kirsti Sysikaski ja Susanna Lintula, Tapio Kesä-Heino, Jenni Meriläinen ja Ruut Laakso.

Juoksuklubi toimii valiokunnan alla omana yksikkönään.

Johtokunnan kokouksissa valiokuntaa edustavat Perttu Örn ja Kirsti Sysikaski.

Harrasteliikunta hallikausi

Otahallista jouduttiin valitettavasti luopumaan harjoituspaikkana kaudesta 2025-2026 eteenpäin. Otahallin hinta nousi ja vuokraajat olisi pakotettu 11 kuukauden sopimukseen, joka olisi tehnyt Otahallin harjoituspaikkana kalliimmaksi kuin uusi Kameleonten halli. Otahalli on myös muutettu palloiluhalliksi ja hallista on poistettu yleisurheilun harjoittelupaikat. Emme myöskään olleet tyytyväisiä nykyisen hallinnoijan toimintatapoihin tai suhtautumiseen yleisurheilun tarpeisiin lajina.

Kesällä 2025 menestyksekkäästi käynnistynyttä suurten urheilukouluryhmien toimintamallia jatketaan hallikaudella Kameleonten hallissa. Yleisurheilutoiminta käynnistyy jo 4-vuotiaasta alkaen. Ryhmät toimivat Kameleonten hallissa kaksi kertaa viikossa; tiistaisin ja torstaisin. Nuoremmat harjoittelevat kello 17:00-18:00 ja vanhemmat kello 18:00-19:30. Aikuisten ryhmät toimivat samanaikaisesti lasten ryhmien kanssa.

TI ja TO 17:00-18:00	Paikkoja
4-vuotiaat	20
5-vuotiaat	20
6-vuotiaat	20
7-vuotiaat	20
8-vuotiaat	20
Aikuiset	20

TI ja TO 18:00-19:30	Paikkoja
9-vuotiaat	20
10-vuotiaat	20
11-vuotiaat	20
12-vuotiaat	20
13-15-vuotiaat	20
16-18-vuotiaat	20
Aikuiset	20

Tavoitteena muutokselle on

- edistää ohjaajien rekrytointia tarjoamalla töitä 2,5 tuntia illassa
- tehostaa harrasteliikunnan kokonaisuuden organisointia
- lisätä harrastuspaikkojen määrää, jotta kaikilla halukkailla olisi mahdollisuus osallistua toimintaan
- tarjota harrastajille mahdollisuus harjoitella kahdesti viikossa
- mahdollistaa lasten ja aikuisten samanaikainen harrastaminen
- vakiinnuttaa harjoitusajat tiistaille ja torstaille

Liikuntaleikkikoulut 2-5-vuotiaille jatkavat toimintaa Saunalahdessa ja Mäkkylässä. Molemmissa toimipisteissä toimii kolme ryhmää, joissa on yhteensä tilaa 104:lle harrastajalle.

Kameleontenin lisäksi yleisurheilukouluja järjestetään Kannusillanmäen väestönsuojassa ja koulutiloilla eripuolilla Espoota. Otaniemessä käynnistetään yleisurheilukoulu syksyn 2025 aikana.

Yleisurheilukoulu	Paikka	Ikäluokat	Ryhmiä	Paikkoja
Espoon Keskus	Kannusillanmäen väestönsuoja	7-12-vuotiaat	2	40
Espoonlahti	Storängens skola	7-12-vuotiaat	2	40
Järvenperä	Karamzinin koulu	5-9-vuotiaat	2	40
Saunalahti	Saunalahden koulu	5-12-vuotiaat	3	60
Otaniemi	Otaniemen lukio	5-12-vuotiaat	4	80

Harrasteliikunta ulkokausi

Harrasteryhmät toteutetaan viime vuoden ja hallikauden malliin Otaniemessä tiistaisin ja torstaisin sekä Kauklahden urheilukentällä maanantaisin. Viime vuoden ilmoittautumisten perusteella 8-vuotiaat siirretään jälkimmäiselle harjoitusajalle.

Maanantai 17:00-18:00	TI ja TO 17:00-18:00	TI ja TO 18:00-19:30
6-12-vuotiaat	4-vuotiaat	8-vuotiaat
	5-vuotiaat	9-vuotiaat
	6-vuotiaat	10-vuotiaat
	7-vuotiaat	11-vuotiaat
	Aikuiset	12-vuotiaat
		13-15-vuotiaat
		16-18-vuotiaat
		Aikuiset

Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti

Espoon Tapiot on mukana Espoon kaupungin yläkouluikäisille suunnatussa iltapäivätoiminnassa myös kaudella 2025-2026 järjestämällä avointa yleisurheilutoimintaa kaikille halukkaille yläkouluikäisille keskiviikkoisin klo 15:00-16:00. Iltapäivätoiminta järjestetään Kameleonten hallissa. Yläkouluvuorolla järjestetään seuran omille urheilijoille yhteistä ominaisuusharjoittelua.

Kesäleirit

Kesällä 2025 järjestetään kolme kesäleiriä Otaniemen urheilukentällä. Kesäleirien maksimi osallistujamäärää on kesäkuun leireillä 50 ja elokuun leirillä 20.

Osallistumme Espoon Liikuntatoimen ja Espoolaisten urheiluseurojen järjestämään monilajileiriin, jos tähän tarjoutuu mahdollisuus aikaisempien vuosien tapaan.

Kilpailut

Kevätkaudella järjestetään kilpailut urheilukoululaisille Kameleonten hallissa.

Seurakisoja järjestetään kesäkauden aikana Otaniemen urheilukentällä. Kisoja markkinoidaan erityisesti urheilukoululaisille ja kisajärjestelyihin rekrytoidaan urheilukoululaisten vanhempia tutustumaan toimitsijatehtäviin. Seurakisoihin liitetään osallistumisaktiivisuuteen perustuva palkitsemisjärjestelmä. Osallistumista seurataan kisapassilla, johon suoritetusta lajista saa aina merkinnän.

Hippokisat järjestetään, jos näihin tarjoutuu mahdollisuus.

Tapahtumat

Harrastustoimintavaliokunta organisoi Espoon Tapioiden osallistumisen myöhemmin päätettäviin valiokunnan kohderyhmille suunnattuihin tapahtumiin Espoon alueella. Tarkoitus on lisätä seuran näkyvyyttä ja rekrytoida uusia jäseniä.

Osallistumme kaupungin järjestämään lomaikojen Hop On Hop Off -toimintaan. Espoon Tapiot tarjoavat yleisurheilutunnin järjestämistä kouluille KULPS liikuntapolun kautta.

Harrastustoimintavaliokunta

Harrastustoimintavaliokunta asettaa tavoitteet kullekin toimintakaudelle.

Kaudella 2025-2026 jatketaan edelleen tukimateriaalin luomista yleisurheilu- ja liikuntaleikkikouluohjaajille. Materiaalia viedään suoraan ohjauksen avuksi toimipisteille. Tavoitteena on helpottaa ohjaajien työtä ja parantaa ohjauksen laatua.

Urheilukoululaisten osallistuminen urheilukoulun mestaruuskilpailuihin ja Silja Line seurakisoihin on melko aktiivista. Muissa kilpailuissa urheilukoululaiset kilpailevat erittäin vähän. Pyrimme lisäämään kilpailuaktiivisuutta urheilukoululaisissa kannustamalla ohjaajia viemään ryhmiään mm. halli -pm-kisoihin.

Olemassa olevissa ryhmissä on vapaita paikkoja läpi kauden. Ideoidaan keinoja, joilla paikat saisi täytettyä.

Harrastustoimintavaliokunnan tavoitteet päivittyvät kauden kuluessa.

TALO-hanke

Vuosina 2025-2027 Espoon Tapiot on mukana Suomen Urheiluliiton Yleisurheilun TALO-hankkeessa. Hankkeen päätavoitteena on kehittää valtakunnallinen ja paikallinen toiminta- ja yhteistyömalli maahanmuuttajataustaisten lasten, nuorten ja perheiden osallistamiseksi, hyvinvoinnin lisäämiseksi ja integroimiseksi suomalaiseen yhteiskuntaan (yleisurheilun) seuratoiminnan avulla. Hankkeessa on mukana valtakunnallisesti kuusi yleisurheiluseuraa pilotoimassa kehitystoimia eri kaupungeissa. Hanke on EU:n osarahoittama (ESR+). Hankkeen puitteissa Espoon Tapiot yhtenä pilottiseuroista järjestää erilaisia avoimia tapahtumia, lajikokeiluita, ilmaisia harrastekerhoja tai edullisia matalankynnyksen harrastusryhmiä itse tai yhdessä yhteistyökumppanien kanssa. Seura kehittää myös yhdessä kaupungin ja hyvinvointialueen palveluverkon kanssa toimintamallia nuorten ja aikuisten maahanmuuttajien työllistymisen ja osallisuuden edistämiseksi sekä vahvistaa seuran sisäistä toimintakulttuuria huomioimaan entistä paremmin saavutettavuus, yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys.

Tulevalla toimintakaudella hankkeessa keskitytään hyväksi havaittujen toimintamallien vahvistamiseen osaksi seuran arkea ja niiden ketjuttamiseen strategisemmin toimivaksi kokonaisuudeksi.

Yhteistyökumppaneiden kanssa toteutettavien pidempiaikaisten ilmaisten harrastusryhmien kehittämistä jatketaan. Jo hankkeen alkuvaiheessa kohderyhmän tavoittaminen on osoittautunut helpoksi ja hyviä yhteistyökumppaneita on löydetty useita. Tätä verkostoa tullaan aktiivisesti hyödyntämään uusista

lajikokeiluista ja ryhmistä viestittäessä myös jatkossa. Merkittäväksi haasteeksi taas pidempiaikaisessa toiminnassa on havaittu osallistujien heikko sitoutuminen ryhmään ja taloudelliset vaikeudet etenkin monilapsisissa perheissä, joihin selvitetään mahdollisuuksia vaikuttaa paremmin.

Tervetuloa yleisurheiluun -toimintamallia kehitetään 12-16-vuotaiden ikäryhmälle tavoitteena saada tästä ikäluokasta mukaan lisää kilpailevia harrastajia.

TALO-hankkeen lähiolympialais-konsepti toteutetaan useamman seuran yhteisvoimin; jokaisessa TALO-hankekaupungissa järjestetään kahdet avoimet lähiökisat ja lisäksi vähän seuracup-hengessä alueiden välinen finaalikilpailu, johon ainakin selvitetään mahdollisuutta saada jopa Olympiastadionia käyttöön.

Ajatuksena on myös työllistää seuraan ensi vuonna useampi korkeakouluharjoittelija, joko ihan ohjaustehtäviin, näihin lähiöolympialaisiin ja muutamiin muihin tapahtumiin sekä mahdollisesti muihinkin kehitys- ja viestintätehtäviin. Työ itsessään voi myös kohdistua urheilukouluohjauksiin tai jonkin perustoiminnan kehittämiseen. Liikunnan opiskelijoilla on pedagoginen harjoittelu syksyisin, jota voisi hyödyntää.

Juoksuklubi

Kaudella 2025-2026 aloittivat Ryhmä 1., Ryhmä 2. ja Polkujuoksur ryhmä.

Kaikkien ryhmien harjoitukset aloitettiin syyskuun ensimmäisellä viikolla. Ryhmä 1. ja Polkuryhmä harjoittelevat tiistaisin ja Ryhmä 2. harjoittelee torstaisin. Ryhmien vetäjät pysyvät samoina kuin viime kaudella. Ryhmää 1. vetävät Toni Sisso ja Katariina Jauhiainen, juoksuttajana toimii Anne Hedman. Ryhmää 2. vetävät Aija Saha sekä Juho Salila, juoksuttajana toimii Toni Kontinen. Polkuryhmän vetäjinä toimivat Ruut Laakso ja Jarkko Tepponen ja Sirpa Ilmivalta toimii juoksuttajana tässä ryhmässä.

Ryhmien hinnat päätettiin yhtenäistää ja kaudella 2025-2026 kaikkien ryhmien osallistumismaksu on 370 € (sisältää Espoon Tapioiden jäsenmaksun sekä 10 kerran juoksukortin Esport Arenalalle).

Ryhmät täytyivät nopeasti ja myös muutamia jälki-ilmoittautuneita otettiin mukaan. Ryhmässä 1. urheilee 36, ryhmässä 2. 40 ja polkuryhmässä 34 juoksijaa. Nämä luvut sisältävät myös vetäjät ja juoksuttajat.

Tällä kaudella ei järjestetä kaikille avoimia sunnuntaipitkiksiä mutta niiden sijaan Juoksuklubi järjestää HCR-yhteistyössä:

- 11.9.2025 viiden kilometrin testijuoksun
- 30.9.2025 Cooperin testin

Tällä kaudella jatkamme myös muiden tapahtumien järjestämistä sekä klubilaisten yhteisosallistumisten koordinoitua viime kaudelta tutulla kaavalla. Osa päivistä saattaa vielä vaihtua, mutta suunnitelmissa on ainakin seuraavat tapahtumat.

- Maratonviesti Tampereella 31.8.2025
- Maratonviesti Vantaalla 4.10.2025
- Vierumäen juoksuleiri 31.10.–2.11.
- Tonttjuoksu 9.12.
- Himos Winter Trail 30.-31.1.2026
- Kaikille klubiryhmille yhteiset päättjäistreenit mahdollisesti toukokuun viimeisellä viikolla
- Kaikille klubiryhmille yhteinen kenkäluento syksyllä 2025

Aikuisliikuntatiimin vetäjänä aloitti kauden alussa Ruut Laakso.

Valmennus- ja kilpaurheiluvaliokunta

Valmennuksen ja huippu-urheilun toimintaa leimaa vahvasti Tapiot Athletics Academyn (TAA) käynnistäminen. Ensimmäisenä toimintavuotena luotu runkosuunnitelma tarvitsee toimenpidesuunnitelman. Tapiot on tuottanut materiaalia Suomen Urheiluliiton huippuseura-auditointiin ja toimintavuoden aikana on tavoitteena suorittaa auditointi loppuun.

Toimintaa ohjaavat vuonna 2022 hyväksytyt mittarit. Siinä on viisi seurattavaa asiaa, jotka ovat yleisen sarjan urheilijoiden määrä maajoukkueissa, nuorten urheilijoiden määrä maajoukkueissa, 16–22-vuotiaiden SM-mitalistien määrä, 14–15-vuotiaiden määrä SM-kilpailuissa ja alle SM-ikäisten määrä, jotka osallistuvat vähintään kymmeneen kilpailuun vuoden aikana.

Kauden 2026 aikana on tavoitteena lisätä aikuisten ja nuorten maajoukkueetasolla olevien urheilijoiden määrää. Seuraan on siirtymässä tai on ehdolla siirtyä uusia urheilijoita, ja se edesauttaa tavoitteiden täyttymistä. SM-mitalistien määrä lisääntyi edellisellä kaudella paljon, ja siinä tavoitellaan tilanteen säilymistä nykytasolla tai korkeintaan pientä nousua. SM 14-15-vuotiaiden osallistujamäärään odotetaan merkittävää kasvua, koska etenkin 2012 ikäluokka on määrältään suuri. Vaikka kaikkein nuorimpien ikäluokkien osallistujamäärä kilpailuihin on kehittynyt myönteisesti, odotetaan kasvun jatkuvan edelleen, koska myös uusi kilparyhmäikäluokka on innokas kilpailemaan.

tav.

	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Aikuiset MJ-tasolla	7	5	7	5	7	6	3	7
Nuoret MJ-tasolla	15	13	9	4	8	5	0	4
SM-mitalistit 16-22-v.	20	18	16	12	7	9	11	14
SM 14-15 osallistujat	30	26	19	20	16	19	24	23
Alle SM: 10 kilpailua	85	81	71	64	33	22		

Tavoitteet

Yleistavoitteena on tukea urheilijaksi kasvamista siten, että omista junioreista tulee menestyviä omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita. Mottona on, että seura on urheilijaa varten. Tätä ilmentetään siten, että urheilijoiden yksilölliset valinnat ymmärretään ja hyväksytään sekä valmennuksellisissa että kilpailullisissa ratkaisuisissa.

Suomen Urheiluliiton alaisissa pistekilpailuissa tavoitellaan sijoja 2–3. Kesäkauden Suomen mestaruuskilpailuihin on tavoitteena saada mahdollisimman suuri osallistujamäärä sekä yksilö- että joukkuelajeihin, etenkin viesteihin.

Toiminnan toteutus – yläkouluikäiset, toinen asteella opiskelevat ja vanhemmat urheilijat

Valmennuksen ydin ovat neljä lukioikäisten ryhmää, joissa valmentajana on koulutettu ja kokenut ammattivalmentaja. Ammattivalmentajat koordinoivat omia lajiryhmiään, kouluttavat valmentajia ja valmentavat omia ryhmiään. Lukioikäisten viikkokalenterissa on kolme Haukilahden, Leppävaaran ja Mäkelänrinteen aamuharjoitusta. Muut harjoituskerrat koordinoidaan neljän pääryhmän kautta.

Vanhempia urheilijoita ja toisella asteella opiskelevia tuetaan valmennustuen ja Tapiot Athletics Academyn toimenpiteiden avulla. Keskeisiä toimia ovat ammattivalmentajien tarjoama valmennus urheilijoille ja mentorointituki valmentajille. Kaksoisuraa vahvistavana toimintamuotona jatketaan aamuvalmennusta Urhea oppilaitoksissa opiskeleville. Yläkouluikäisten ryhmät koordinoidaan lukioikäisten harjoituksiin. Osa yläkouluikäisten harjoituksista toteutetaan lukioikäisten ryhmien kanssa. Ryhmäkohtainen valmennus sovitaan yhdessä lukioikäisten ja yläkouluikäisten valmentajien kanssa.

Lisäksi on kilparyhmiä, joissa on koulutetut ja kokeneet valmentajat, jotka työskentelevät oman työnsä ohella. Seura tarjoaa myös mahdollisuuden harjoitella itsenäisesti. Kärkiurheilijoiden (20) toiminnan tehostamista jatketaan Medifonin tarjoamalla lisäpanostuksella. Team AntiCramin valitut urheilijat ovat sijoittuneet yleisen sarjan SM-kilpailuissa vähintään kahdeksanneksi tai osallistuneet nuorten maaotteluun. Ryhmässä säilyy vähintään yhden vuoden, vaikka saavutus ei täyty.

Yläkouluikäisillä ryhmän harjoitukset muodostavat selkeästi suurimman kokonaisuuden. Harjoituksista vastaa ryhmän vastuualmentaja apunaan apuvalmentajat. Viikoittain tapahtuva lajiryhmätoiminta täydentää ryhmän omia harjoituksia 12–16-vuotiaille. Kilparyhmien vastuualmentajilla on mahdollisuus kohdentaa urheilijoiden valmennusta kestävyyslajeihin, kilpakävelyihin, heitto- ja hyppylajeihin. Klinikat ovat tarveharkintaisia ryhmien valmentajien toiveesta perustettavia viiden tai kymmenen kerran paketteja. Näitä perustetaan syksyllä sen jälkeen, kun harjoitustoiminta on käynnistynyt. Klinikkoille on erillinen maksu. Kaikki klinikat pyritään järjestämään samana päivänä. Klinikkoita järjestetään 12–16-vuotiaille. Resurssit yläkouluvalmennukseen lisääntyvät uuden yläkouluvalmentajan palkkauksen kautta. Yläkouluikäisille jatketaan keskiviikkoisin klo 15.15–17.00 yhteisharjoituksia Leppävaaran urheilupuiston alueella ja Kameleontissa. Harjoituksen sisältö on vuodenaikojen mukaan vaihtuva ominaisuusharjoitus.

Toiminnan toteutus - alakouluikäiset

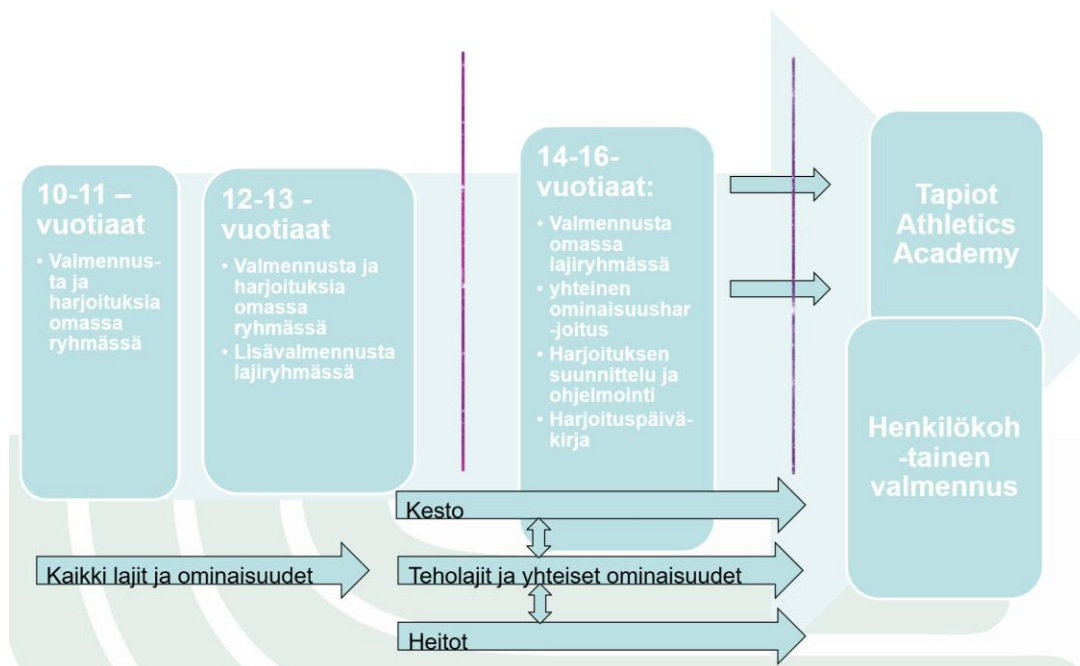
12–13-vuotiaat

Ryhmällä on omat harjoitukset kolme kertaa viikossa. Harjoitukset kattavat eri juoksu-, hyppy- ja heittolajien sekä eri ominaisuuksien harjoittelun. Harjoitukset toteutetaan maastossa, yleisurheiluhallissa ja telinevoimistelusalilla.

Kolmen viikkoharjoituksen lisäksi urheilijalla on mahdollisuus osallistua lajiryhmätoimintaan ja eri lajien syventäviin lyhytkursseihin eli klinikoihin, joita tullaan järjestämään tarpeen mukaan eri lajeissa tai ominaisuuksissa. Lajiryhmätoimintaa tarjotaan kestävyysjuoksuryhmässä, kilpakävelyssä, seiväshypyssä ja heittoryhmässä. Harjoitusohjelman kokonaisuudesta vastaa ikäluokkaryhmän vastuualmentaja.

10–11 – vuotiaat

Ryhmällä on omat harjoitukset kolme kertaa viikossa. Harjoitukset kattavat eri juoksu-, hyppy- ja heittolajien sekä eri ominaisuuksien harjoittelun. Harjoitukset toteutetaan maastossa, yleisurheiluhallissa ja telinevoimistelusalilla.



Kuva. Valmennuksen toteutus.

Urheilijoiden tuki

Valmennustukea saa noin 30 tavoitteellisesti valmentautuvaa urheilijaa, joiden kanssa tehdään kirjallinen kolmikantasopimus tai itsenäisen valmennuksen sopimus. Valmennustukea urheilija saa saavutustensa (SM- ja kansainvälinen taso) ja tulostensa (tulos- ja World Athletics-pisteet) perusteella. Tulospisteissä pitää saavuttaa vähintään seitsemän pisteen taso ja WA-pisteissä 900 pisteen taso. SM-menestyksen osalta pitää saavuttaa vähintään sijoitus kahdeksan joukkoon yleisessä sarjassa tai kolmen joukkoon 16–22-vuotiaiden sarjassa. Lisäksi tuetaan, kun pääsee osallistujaksi nuorten tai yleisen sarjan maaotteluun tai arvokilpailuun.

Kaikille kilparyhmien urheilijoille laaditaan ohjeistus, jossa määritetään urheilijan oikeudet ja velvollisuudet. Valmennustukea saaville urheilijoille tarjotaan mahdollisuus käydä harjoitusvuoden aluksi Pulssi-keskustelu, jonka perusteella määritetään tuen kohdentuminen ja keskustellaan urasuunnittelusta. Urheilijoilta edellytetään sitoutumista seuran ja kilparyhmän pelisääntöihin sekä säännöllistä harjoittelun seuranta.

Joustavasti jo ennen toiselle asteelle siirtymistä, valmentajat voivat ottaa käyttöön urheilijoiden kehityksen seurantaan sähköisen harjoituspäiväkirjan Champions Cornerin. Harjoitusvuoden aikana järjestetään

kaksi testipäivää. Valmentajien kanssa laaditaan kirjalliset valmentajasopimukset. Seura maksaa valmentajille koulutukseen, kokemukseen, valmennukseen käytettyihin kertoihin sekä urheilijamäärään ja -tasoon perustuen erillisen korvausjärjestelmän mukaisesti. Valmentajilta edellytetään vuosi-, kausi-, viikko- ja harjoituskohtaista suunnitelmaa. Lisäksi ryhmällä on kilpailusuunnitelma sekä kesä- että talvikaudelle.

Terveydenhuollon kumppanina käytetään Helsingin Urheilulääkäriaseman (HULA) palveluja ja Urhea Sportin palveluja, joiden molempien kanssa on sovittu yhteistyöstä.

Suomen Urheiluliiton kolmessa Team Finland valmennusryhmässä 23 urheilijaa. Korkeimpaan ryhmään Team Finland huippuihin kuuluvat Aatu Kangasniemi (Harri Kangasniemi), Saara Keskitalo (Mikael Ylöstalo), Esa-Pekka Mattila (Leo-Pekka Tähti) ja Eveliina Määttänen (Jan Petrac). Seitsemän TF-nuoriin nimettyä urheilijaa ovat Silja Filenius (Maija Halme), Aino Ikkäheimo (Mika Reijonen), Klaara Mertsalo (Merja Penttinen), Elli Rantala (Rauli Pudas) ja Ella Rautawaara (Jani Lehtinen), Johannes Strömsholm (Jani Strömsholm) ja Jenna Vakkilainen (Mika Noronen). Lisäksi täysin omakustanteiseen TF junioreihin on kutsuttu kaksitoista 14–16-vuotiasta urheilijaa Anni Jantunen (Tero Jantunen), Taito Katajamäki (Tuomo Katajamäki), Isla Kimpimäki (Paula Noronen), Olivia Kirjonen (Paula Noronen), Saaga Lampi (Taito Katajamäki), Oiva Matikainen (Katri Kumpulainen), Jenni Mikkonen (Merja Penttinen), Mira Montonen (Mika Reijonen), Veera Niska (Paula Noronen), Anna Ristimäki (Paula Noronen) ja Isabella Tuulari (Anatoli Mihailov ja Ari Tuulari) ja Otso Vilhunen. Uutena ryhmänä käynnistyy TF-haastajat, johon on valittu Anna Pursiainen (Stefan Tallqvist) ja Joni Hava. Lisäksi TF-toimintaan osallistuu 5–6 Tapioihin 1.1.2026 liittyvää urheilijaa.

Piirileirille osallistuu 20 urheilijaa ja yläkoululeiritykseen 25. Myönteinen muutos on merkittävä edelliseen vuoteen verrattuna, jolloin piirileirille osallistui noin 50 ja yläkoululeiritykseen 10 urheilijaa. Yläkoululeiritys tukee laaja-alaisesti ja kokonaisvaltaisesti nuoren urheilijan kasvua urheilijan polulla.

Suomen mestaruuskilpailuja varten on olemassa toimintaohje, joka löytyy kotisivuilta. SM-viesteihin on luotu valintajärjestelmä. Molempia ohjeistuksia päivitetään joulukuussa. Valmennus on kilpailutiimin tukena järjestämässä matalan kynnyksen säännöllistä kilpailutoimintaa sekä hallioloissa että ulkona.

Keskeisimmät harjoittelupaikat ovat talvella Kameleonten, Kannusillanmäki ja Esport Arena. Lisäksi osallistutaan yhdessä muiden pääkaupunkiseudun yleisurheiluseurojen kanssa Liikuntamyllyn ja stadionin putken vuokrakustannuksiin. Kesän harjoittelupaikkoina ovat Otaniemen ja Leppävaaran urheilukentät sekä Koulumäen kenttä Espoonlahdessa.

Osaamisen varmistaminen

Laadukkaan toiminnan takeena ovat osaavat valmentajat. Kaikille motivoituneille ja vähintään kahdeksi vuodeksi toimintaan sitoutuneille valmentajille tarjotaan koulutusta ja heille kustannetaan nuorten yleisurheilututkinto, nuorisovalmentajatutkinto ja valmentajatutkinto. Lisäksi kannustetaan valmentajia osallistumaan Suomen Valmentajien, Urhean ja muiden tahojen järjestämään kustannustehokkaaseen koulutukseen.

Käynnistetään seuran sisäinen valmentajien koulutus.

Kannustetaan valmentajia valmentajalisenssin hankintaan.

Valmennuksen suunnittelusta, toteutuksesta ja kehittämisestä vastaa 16-vuotiaiden ja vanhempien urheilijoiden osalta valmennuspäällikkö (myöhemmin urheilutoimenjohtaja) ja alle 16-vuotiaiden osalta juniorivalmennuspäällikkö (myöhemmin nuorisovalmennuspäällikkö). Lisäksi seuralla on neljä osa-aikaisesti palkattua valmentajaa. Heidän työpanoksensa vahvistamiseen haetaan jatkuvasti kumppanuutta.

Valmentajapalaveri järjestetään vähintään neljä kertaa vuodessa. Haetaan sopivia toimintamalleja valmentajien välisen toiminnan tehostamiseen.

Viestintä

Tiedon kulun varmistamiseksi urheilijoille ja heidän huoltajilleen järjestetään kaksi kausipalaveria: toinen on keväällä huhtikuussa ja toinen syyskuussa. Lisäksi viestimme seuran myclub -järjestelmän kautta, sähköpostilla ja erillisillä lähinnä projektiluontoisilla whatsapp-ryhmillä.

Kohti kautta 2027 ja 2028

Huippu-urheilun osalta Tapiot Athletics Academyn toiminta on avainasia urheilijoiden valmentautumisedellytysten varmistamiseksi ja tätä kautta seuran menestyksen lisäämiseksi. Urheilijoiden arki eli käytännössä valmennus ja opiskelu tai työ, on saatava toimimaan siten, että kaikki olennainen tapahtuu klo 8–18 välillä. Strategisena valintana urheilijatuen pitää lisääntyä noin 10 % joka vuosi vuoteen 2030 saakka.

Koska ammattilaisten toteuttama valmennus on merkittävä kansallinen kilpailutekijä, urheilijoiden kiinnostus seuraa kohtaa tulee säilymään merkittävänä. Seuran on ylläpidettävä nykyisiä ja käynnistettävä uusia toimintamalleja, jossa tehdään yhteistyötä läntisellä Uudellamaalla olevien yleisurheiluseurojen kanssa ja muiden lajien seurojen kanssa Espoossa. Strategisena valintana päätoimisten valmentajien roolia on lisättävä.

Tapiot on seura, jossa ala- ja yläkouluiikäisten tulokset ovat hyviä. Pientä käännettä on havaittavissa, että oman urheilijan polun pääsee läpi useampi urheilija. Luottaen TAA:n vetovoimaan kunnianhimon tasoa voidaan nostaa merkittävästi seuraavien kahden vuoden aikana (taulukko 2). Säilyminen, kohenevin mittarituloksin, kolmen parhaan seuran joukossa SUL toimintakilpailuissa, pitää olla tavoitteena koko strategiajakson vuoteen 2030 saakka. Urheilijamäärien lisäämisessä on kyettävä pitämään strategiakauden loppuun saakka 5–10 % kasvuvauhti, jotta seuran omista kasvateista tulee jatkossakin kasvava määrä omat rajansa tavoittelevia kilpaurheilijoita.

tav tav.

	2030	2027	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Aikuiset MJ-tasolla	12	8	5	7	5	7	6	3	7
Nuoret MJ-tasolla	18	16	13	9	4	8	5	0	4
SM-mitalistit 16-22-v.	25	22	18	16	12	7	9	11	14
SM 14-15 osallistujat	30	30	26	19	20	16	19	24	23
Alle SM: 10 kilpailua	90	85	81	71	64	33	22		

Taulukko 2. Mittarit 2019–2025. Suunta 2030.

Kilpailut ja tapahtumat -valiokunta

Kärkihankkeet 2026

- SM-hallit: seuramme on vahvasti yhdessä Esbo IF:n kanssa mukana järjestämässä SM-hallikilpailuja Kameleontenin monitoimihallissa 28.2.—1.3. Tavoitteena on kilpailun onnistunut läpivienti ja tapahtuman onnistuminen taloudellisesti, urheilullisesti sekä tuottaa erinomainen katsojakokemus yleisölle
- Motonet GP, elokuu 2026: Tavoitteena on Motonet GP -sarjan viiden osakilpailun Espoon osuuden onnistunut kärkiurheilijoiden mukaan saanti, taloudellisesti kannattava ja kilpailullisesti onnistunut toteutus
- Youth Athletics Games 11.14.6.: YAG on kesän 2026 suurin lasten ja nuorten elämys- sekä kilpailutapahtuma, joka vaatii seurayhtymältä ison satsauksen. Tavoitteena on järjestää taloudellisesti ja kilpailullisesti onnistuneet kotikisat yhdessä kaupungin ja muiden yhteistyökumppanien kanssa
- SeuraCup superfinaalin järjestäminen elokuussa 2026
- Kameleontenin käyttö hallikilpailujen järjestämiseen; sekä seuran itsenäisyyspäivän kisoihin 6.12.2025/2026 että helmikuussa SM-hallien esikisoihin
- Espoo Liikkuu Games -kansallisten kilpailujen järjestäminen touko-kesäkuussa 2026 Motonet GP:n ja YAG:n harjoituskilpailuksi
- Aluemestaruus- ja piirimestaruuskilpailujen järjestäminen Helsyn kilpailuliiton päätösten mukaisesti
- Rantamaraton on ollut osa SUL:n juoksutapahtumia. Tavoitteena on jatkaa sopimusta liiton kanssa ja syventää yhteistyötä sekä taloudellisesti että toiminnallisesti SUL:n kanssa.
- Tavoitteena on hankkia uusia yhteistyökumppaneita ja kehittää aktiivista kilpailutoimintaa kumppaneille, lapsille, nuorille sekä aikuisille

Toimintaedellytysten kehittäminen

- Yhteistyön ja erityisesti viestinnän kehittäminen seuran muiden toimintojen ja valiokuntien kanssa
- Toimitsijarekrytointin jatkokehittämistä jakamalla toimitsijatehtäviä hyvissä ajoin eri valmennusryhmien vastuulle
- Uusien itsenäisempien lajikohtaisten toimitsijaryhmien rakentaminen ja jalkauttaminen
- Kiinnitetään enemmän erityisesti uusia innokkaita henkilöitä avaintehtäviin ja pyritään enemmän delegoimaan tehtäviä tasaisemmin aktiivien välillä
- Toimitsijavelvoitteiden seuranta vapaaehtoistyön kehittämisen toteuttamiseksi
- Koulutettavien rekrytointia kohdistetaan myös maalikameraan, lähettäjiin ja tulospalvelun tehtäviin tuomaritehtävien lisäksi

- Käytetään tehokkaammin erilaisia valmiita materiaaleja ja tarkistuslistoja yhä laadukkaampien kilpailujen järjestämisen ja tiedonvälityksen tukena

Kilpailutoiminnan talous

- Kilpailujen ja tapahtumien kannattavuuden seuranta taloushallintajärjestelmässä, minkä lisäksi aktiivinen ja säännöllinen toteutumien seuranta
- Panostetaan seurassa partneri- ja yhteistyökumppaneiden hankinnan jatkuvaan prosessiin
- Myytävien tapahtuma- ja palvelukokonaisuuksien kehittäminen yhteistyössä muiden seuran toimintojen kanssa

Kilpailuolosuhteet

- Varmistetaan optimaaliset kilpailuolosuhteet Leppävaaran stadionilla ottamalla kaupungin henkilökunta mukaan kilpailujen suunnitteluun jo alkuvaiheessa
- Pyritään lisäämään Kameleontenin käyttöä hallikilpailuihin ja suunnitellaan kilpailutapahtumat yhteistyössä hallin henkilökunnan kanssa
- Pyritään edistämään Otaniemen kentän olosuhteita lajipaikkojen ja välineiden osalta
- Pyritään edistämään parempaa laitteiston ja kilpailuvälineiden hallintaprosessia Otaniemen, Leppävaaran ja Kameleontenin välillä

Hiihtojaosto

Hiihtojaostossa ovat Matti Toppari (pj), Mikko Lahti ja Sakari Matikainen Espoon Tapioiden hiihtäjät osallistuvat kansallisiin kilpailuihin. Maakuntaviestiin samoin kuin Jukolan viestiin pyritään saamaan joukkue.

Budjetti 2025-2026

	1.10.2025-30.9.2026	1.10.2024-30.9.2025	1.10.2024-30.9.2025
	Budjetti	Budjetti	Toteutunut
Varsinainen toiminta	-150 420,00	-151 165,00	-97 475,89
Varsinaisen toiminnan tuotot	678 500,00	605 500,00	829 483,45
Varsinaisen toiminnan kulut	-828 920,00	-756 665,00	-926 959,34
Henkilöstökulut	-360 400,00	-311 150,00	-335 655,54
Poistot	0,00	-1 800,00	-3 073,55
Muut kulut	-468 520,00	-443 715,00	-588 230,25
Tuotto-/Kulujäämä	-150 420,00	-151 165,00	-97 475,89
-			
Varainhankinta	42 500,00	41 500,00	41 178,16
Varainhankinnan tuotot	73 200,00	46 600,00	48 596,71
Varainhankinnan kulut	-30 700,00	- 4 500,00	-6 418,55
-			
Tuotto-/Kulujäämä	-107 920,00	-109 665,00	-56 310,12
-			
Avustukset	100 500,00	102 000,00	84 883,97
Tilikauden tulos	-7 420,00	-7 665,00	28 573,85